



# Les coûts de gestion des déchets dans le département du Gers

Réunion du mardi 24 janvier 2023

**Coûts  
2019**

## VOS INTERLOCUTEURS :

Laurent COUSTÉ  
Thomas DALLOT



€omptaCoût®

[www.inddigo.com](http://www.inddigo.com)



✓ **Francis DUPOUEY** (*Président de TRIGONE*)

- ✓ **Renforcer la dynamique** autour de la **connaissance et l'optimisation des performances et coûts** des services déchets des collectivités via la **méthodologie compta-coût** et le remplissage des **matrices des coûts**



**Objectif : 100% des matrices 2019 validées sur SINOE**



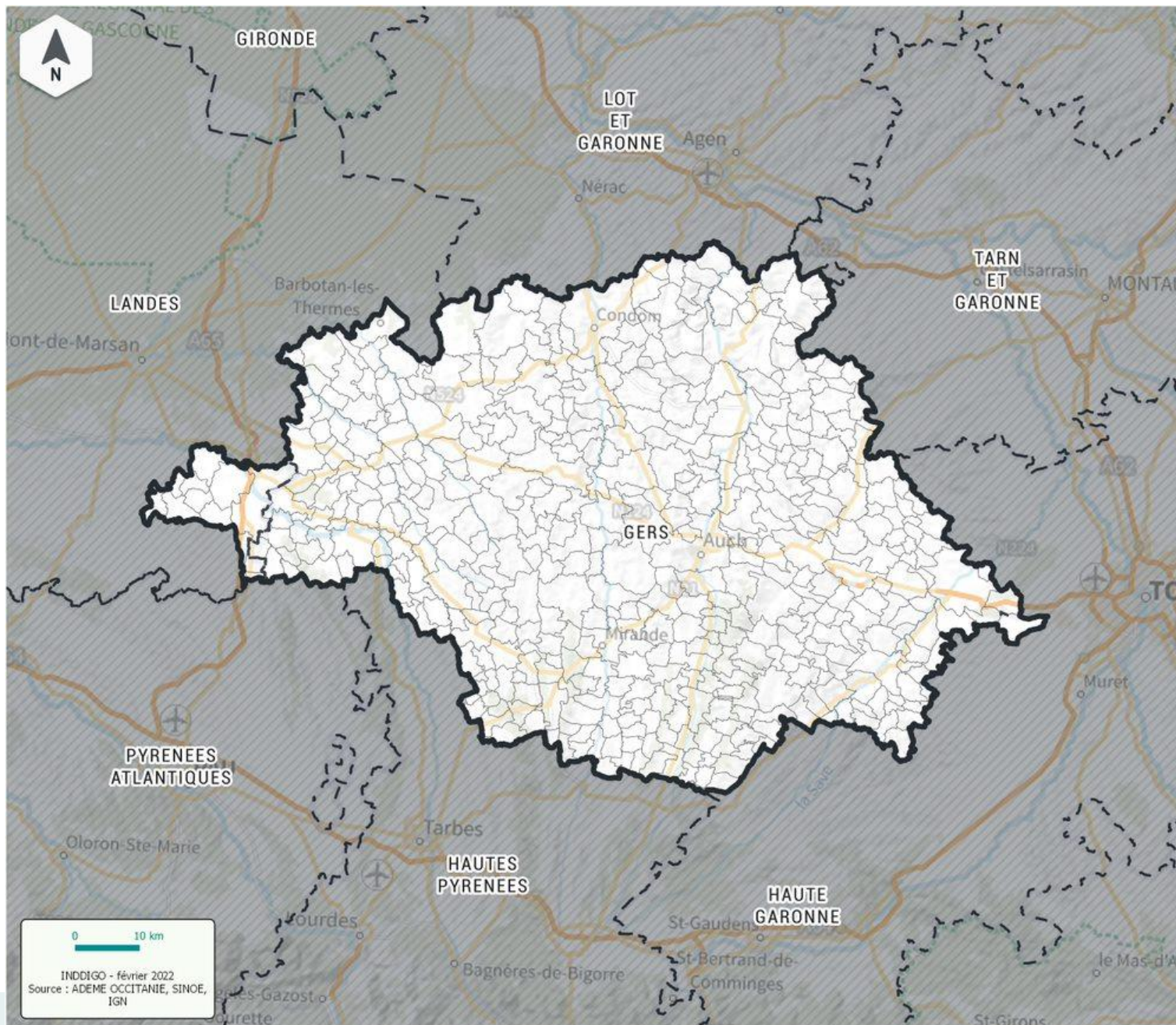
- ✓ **Ressources & moyens importants déployés par l'ADEME**

- **Formation** des agents des collectivités,
- **Accompagnement** des collectivités,
- **Validation** des matrices des coûts,
- **Analyse et mise en lumière des résultats**



**OPTIGEDE**  
Centre de ressources  
économie circulaire et déchets

# LE TERRITOIRE D'ANALYSE



**1. La gestion des déchets**

**2. La quantité de déchets collectée**

**3. Le coût de la gestion des déchets**

**4. Les enjeux et perspectives  
de la gestion des déchets**

**5. Quels leviers d'optimisation  
pour la gestion des déchets ?**

Dans le département du Gers

**1. La gestion des déchets**

**2. La quantité de déchets collectée**

**3. Le coût de la gestion des déchets**

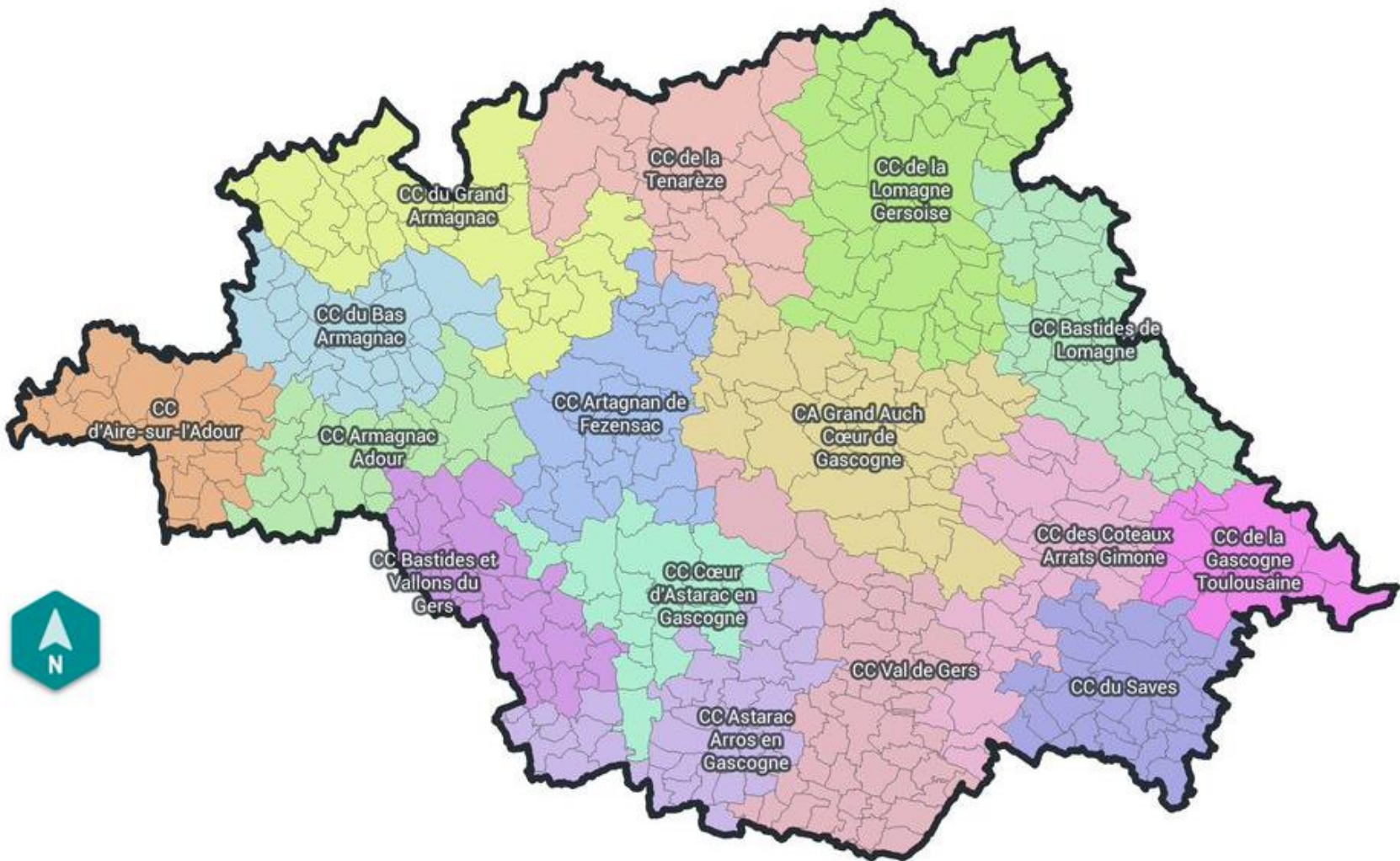
**4. Les enjeux et perspectives  
de la gestion des déchets**

**5. Quels leviers d'optimisation  
pour la gestion des déchets ?**

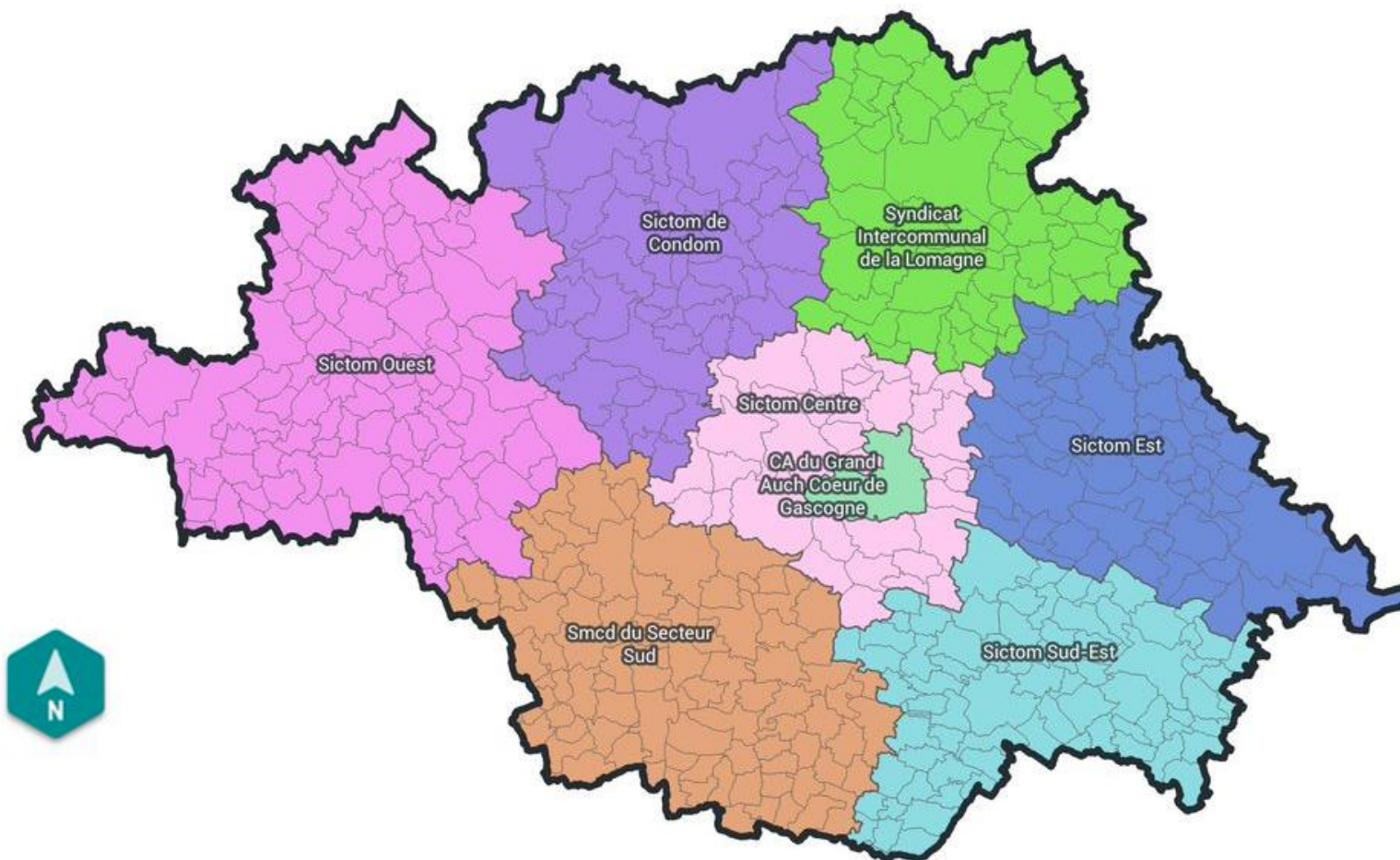
Dans le département du Gers



16 collectivités à fiscalité propre



8 collectivités en charge des collectes





# LA GESTION DES DÉCHETS DANS LE DÉPARTEMENT



La pré-collecte



La collecte



La déchèterie



Le transit/transport

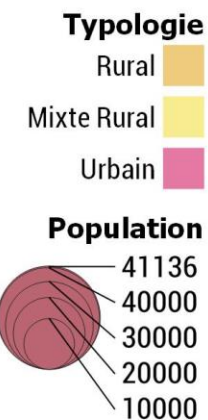


Le traitement



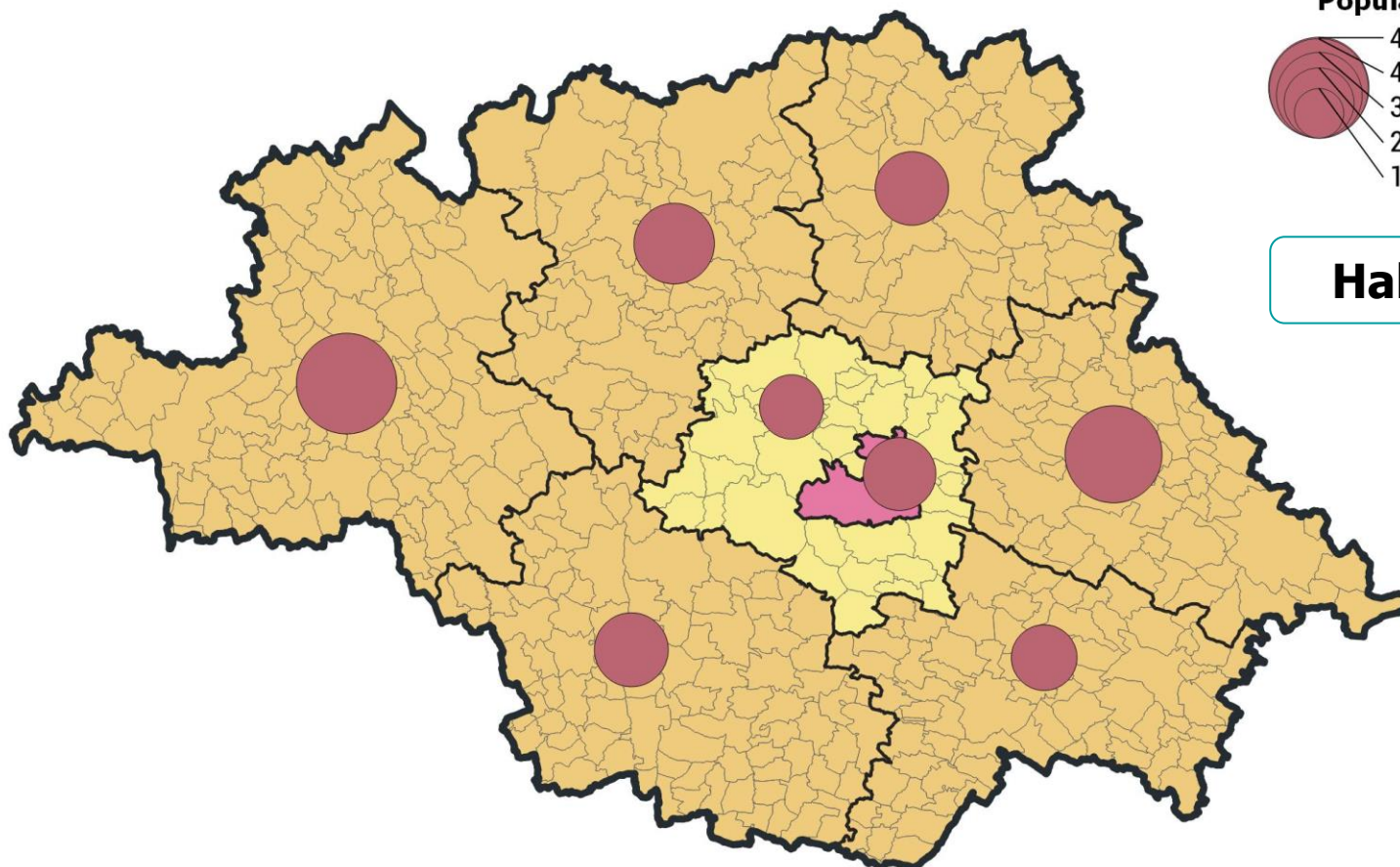


Population municipale 2019  
**206 189 hab.**



**Habitat rural**

## ✓ Répartition de la population et typologie des EPCI





Ordures Ménagères Résiduelles  
**OMR**



Papiers Emballages Hors Verre  
**PEHV**



**VERRE**



**DECHETERIES**

**+ Flux ou services complémentaires**  
(collecte des encombrants, déchets verts, déchets des collectivités, déchets des professionnels, cartons, ...)



Déchets Verts



Encombrants



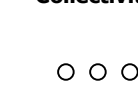
Professionnels,  
Collectivités



Cartons



Passif



Autres services





**Déchets Ménagers et Assimilés DMA**

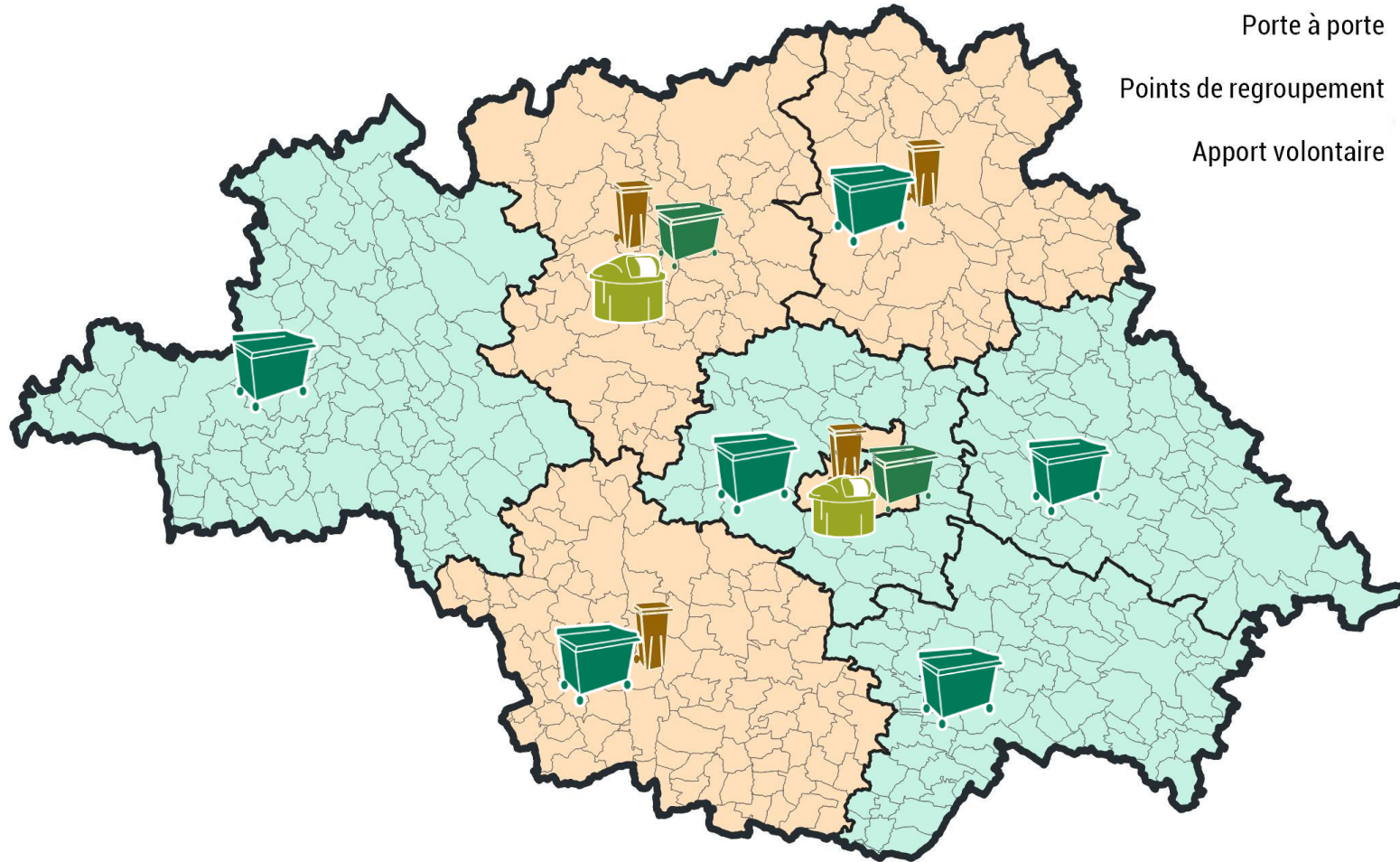



✓ Modes de collecte majoritaires des OMR et PEHV




## Situation 2019

Modes de collecte variés   
Mode de collecte unique 



Porte à porte 

Points de regroupement 

Apport volontaire 





## ✓ Réseau de déchèterie et nombre d'habitants par déchèterie



Localisation des déchèteries sur le territoire

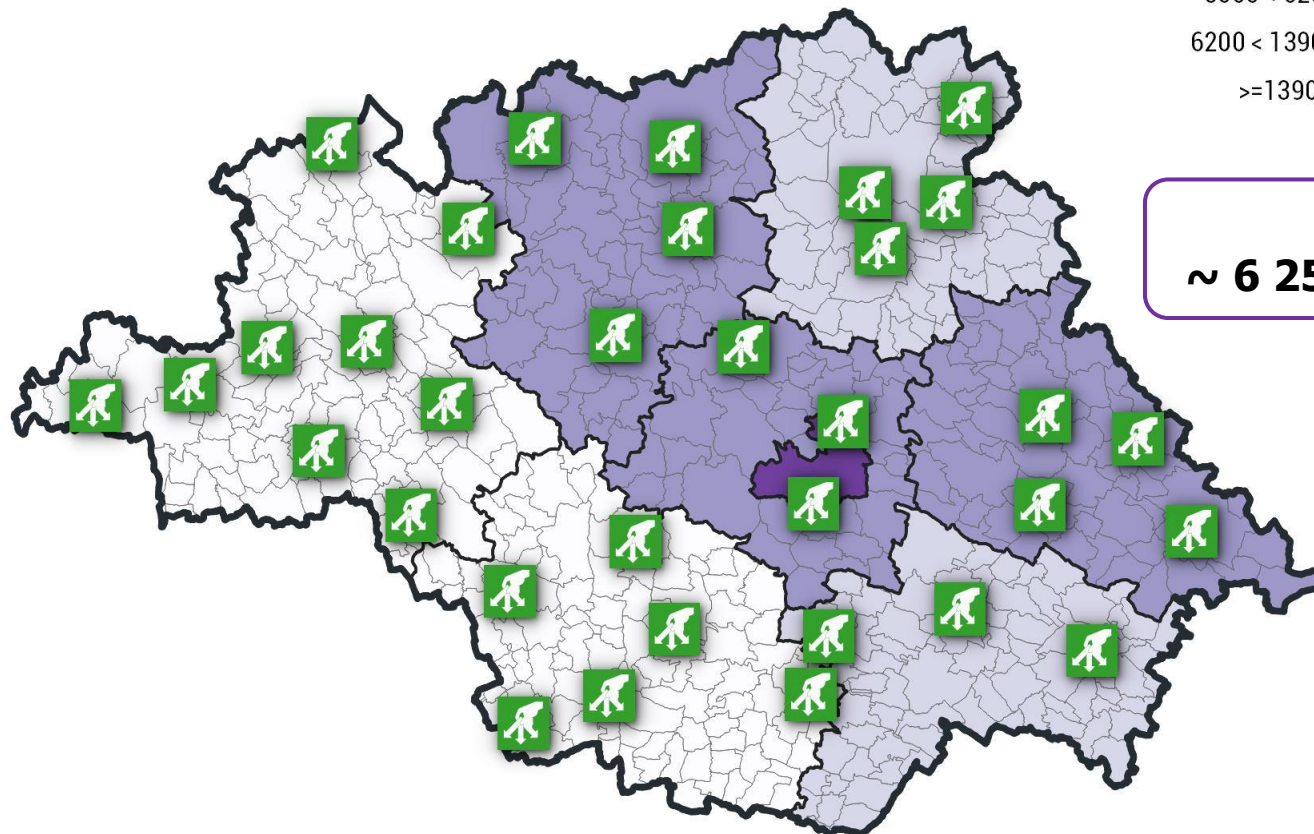
Nombre d'habitants par déchèterie par territoire

<5000

5000 < 6200

6200 < 13900

>=13900



**33 déchèteries**  
**~ 6 250 habitants par déchèterie**

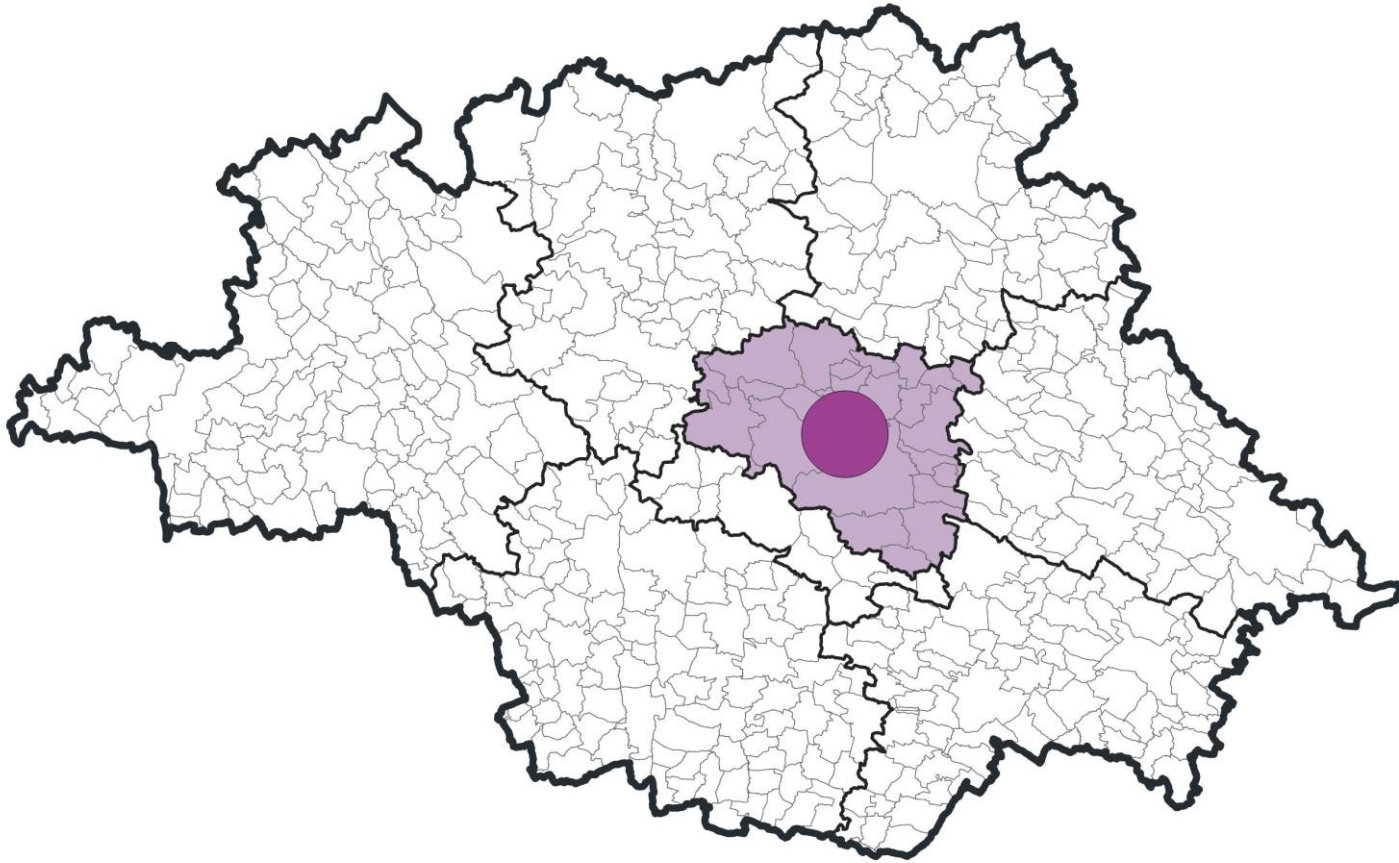


10 500



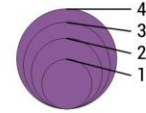
14 000

# ✓ Services de collecte supplémentaires proposés



Services complémentaires proposés

Nombre de services complémentaires



Encombrants



Passif





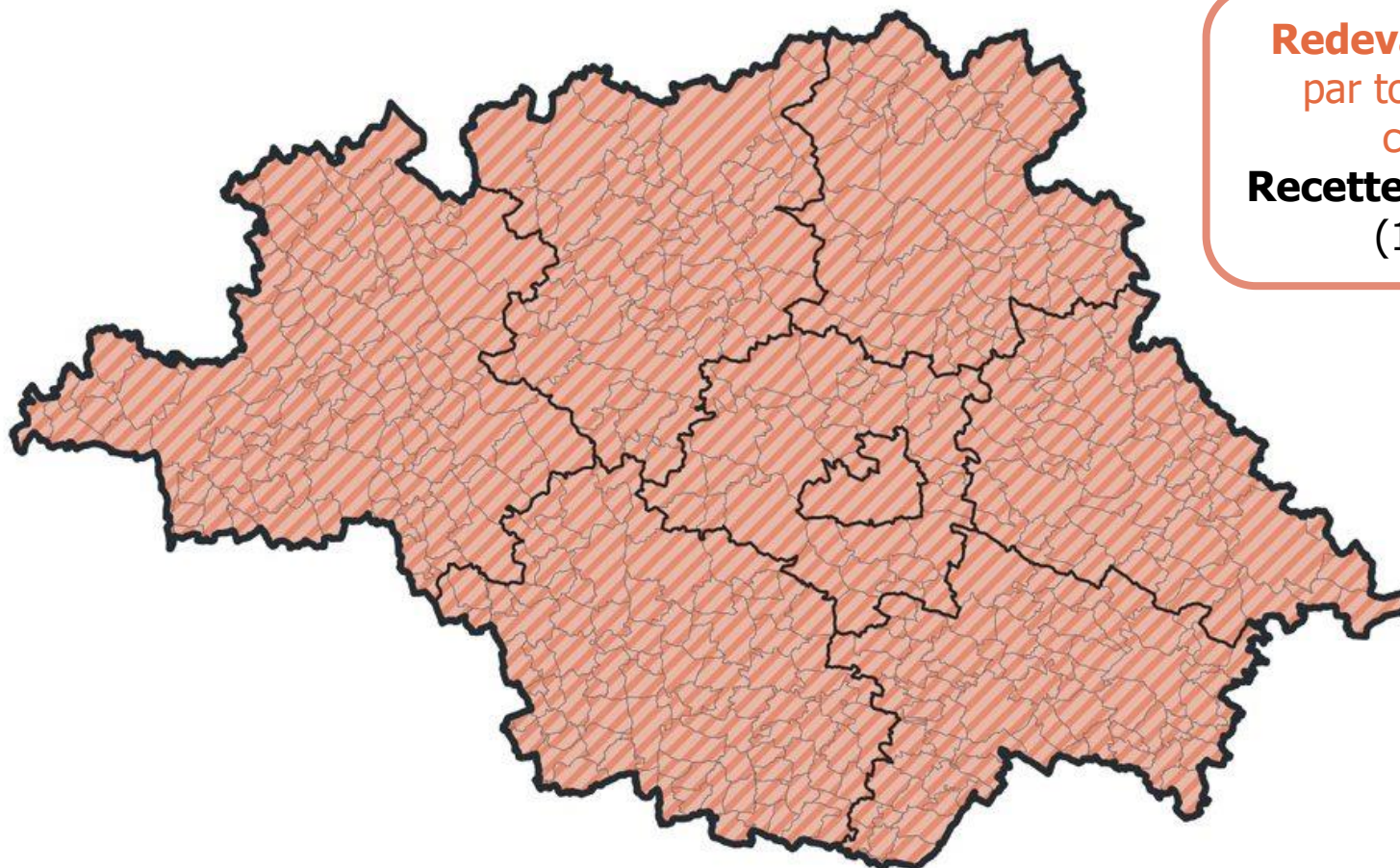
Professionnels



## Financement généralisé à la TEOM

### Modes de financement du service

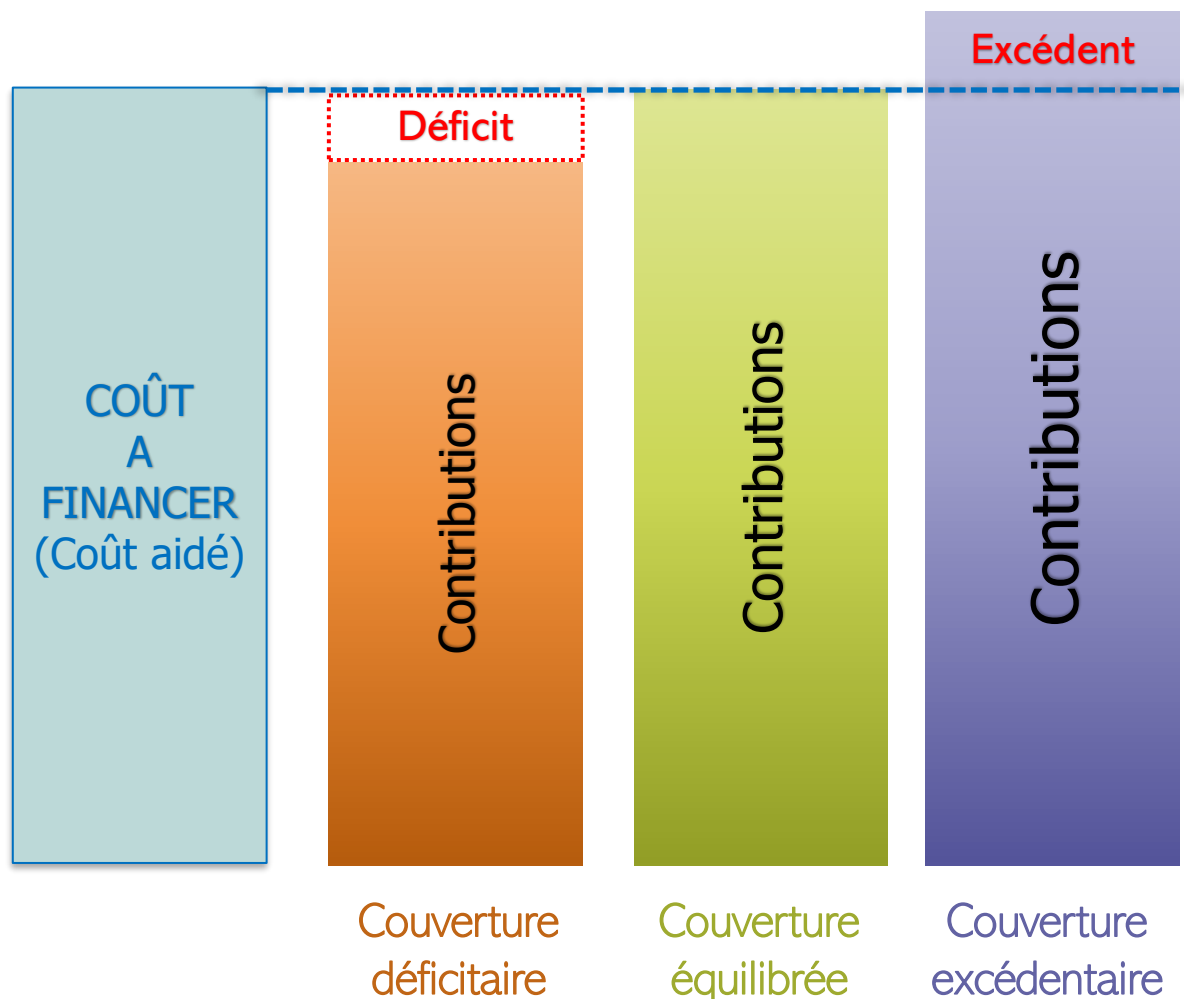
TEOM   
Redevance Spéciale 



**Redevance Spéciale** instaurée  
par toutes les collectivités en  
charge des collectes  
**Recette moyenne = 3,8 €/hab.**  
(1,5 € à 12,3 €/hab.)



- ✓ **Recouvrement du coût du service à financer par des contributions : Contributions, TEOM, RS, voire facturation usagers**







## Situation 2019

Taux de couverture du service

### Taux de couverture du service

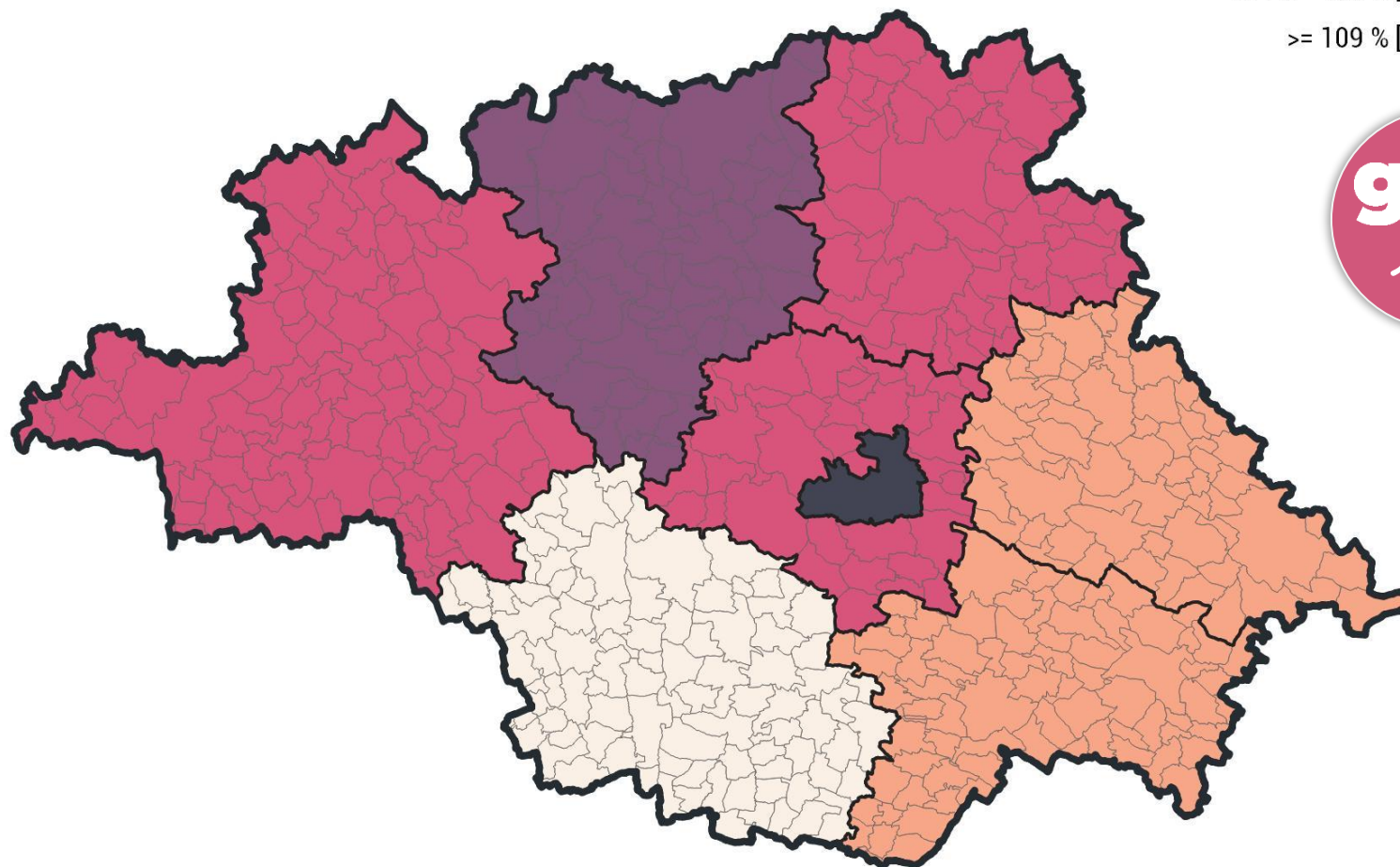
< 93 % [1]

93 % - 99 % [2]

99 % - 104 % [3]

104 % - 109 % [1]

>= 109 % [1]



**1. La gestion des déchets**

**2. La quantité de déchets collectée**

**3. Le coût de la gestion des déchets**

**4. Les enjeux et perspectives  
de la gestion des déchets**

**5. Quels leviers d'optimisation  
pour la gestion des déchets ?**

Dans le département du Gers

✓ **MOYENNE PONDEREE (€/hab) = MoyP**

Moyenne tenant compte de la population de chaque collectivité (coefficient de pondération).

✓ **MEDIANE (€/hab) = Med**

Valeur statistique qui partage un échantillon en 2 parties égales.

**Moyenne pondérée utilisée** pour les données de référence du Gers (échantillon réduit de moins de 10 collectivités) et médianes pour les références nationales et régionales

## Situation 2019



### Ratios de collecte des OMR

< 196 [1]

196 < 217 [2]

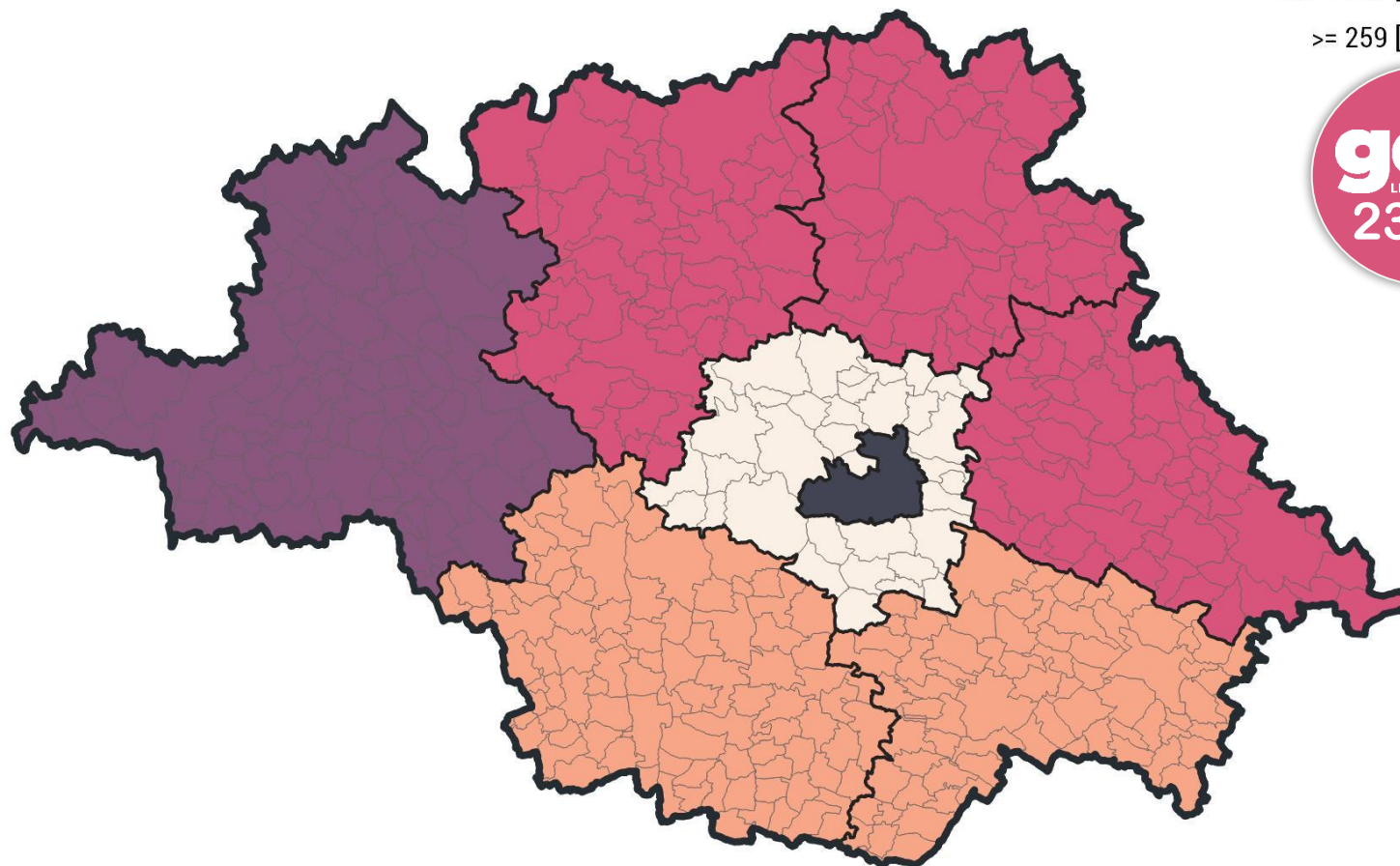
217 < 238 [3]

230 < 259 [1]

>= 259 [1]



**Ratio de collecte des OMR**  
(Ordures Ménagères Résiduelles)  
en **kg** par **habitant** et par **an**

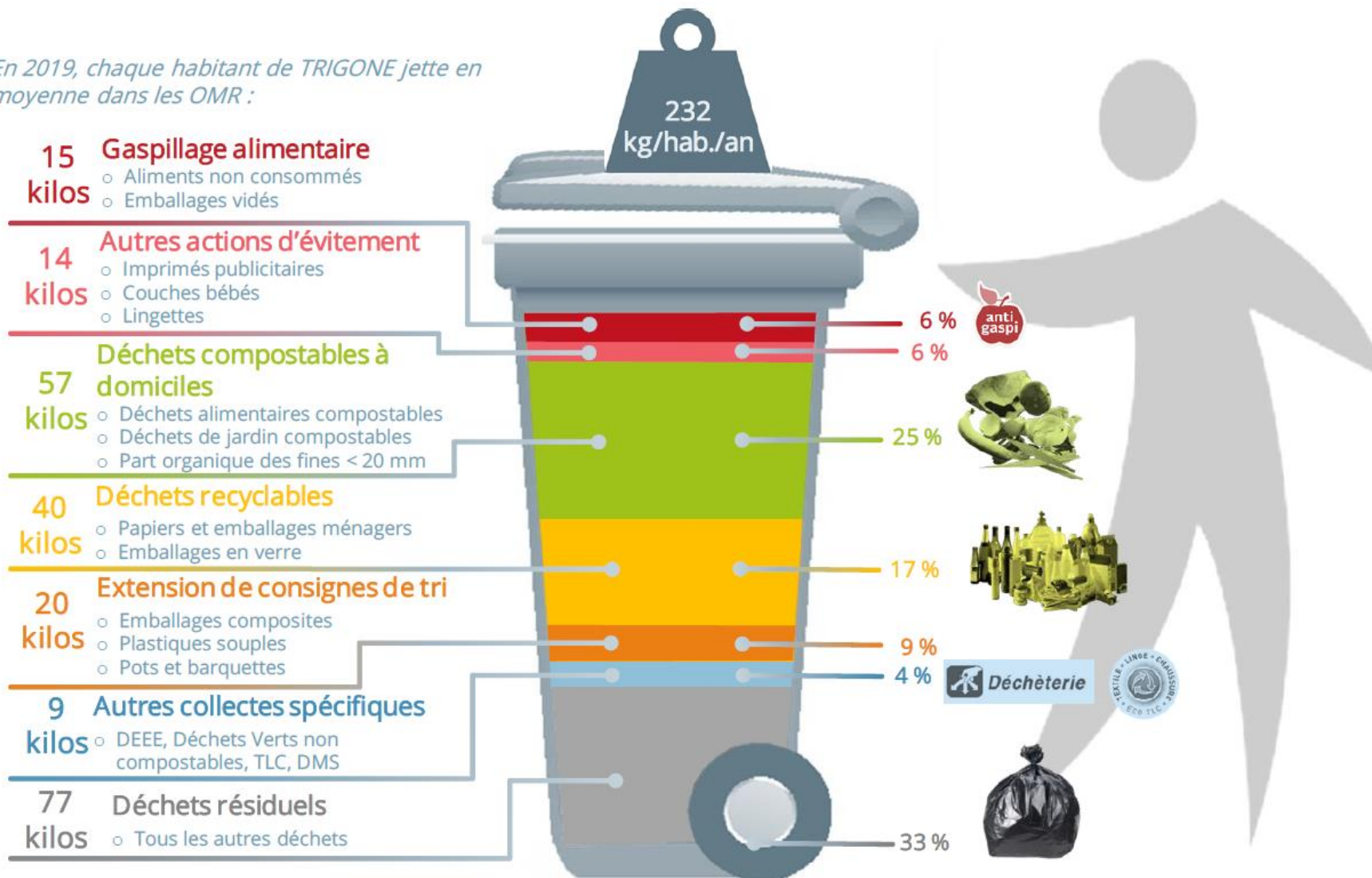




## ✓ La poubelle OMR type



En 2019, chaque habitant de TRIGONE jette en moyenne dans les OMR :



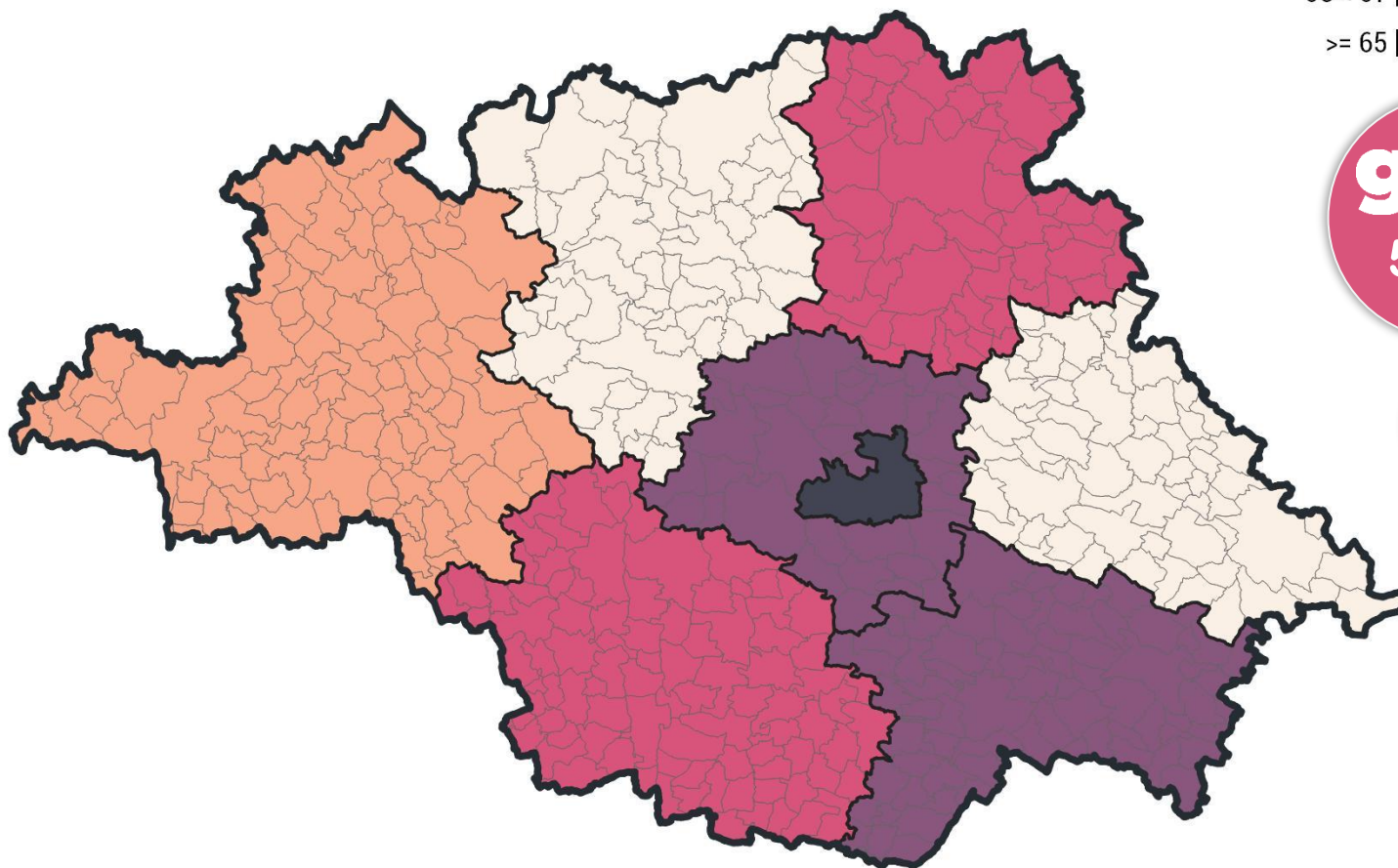


## Situation 2019

✓ **Ratio de collecte des PEHV**  
(Papiers Emballages Hors Verre)  
en kg par habitant et par an

### Ratios de collecte des PEHV

- < 53 [2]
- 53 < 58 [1]
- 58 < 63 [2]
- 63 < 67 [2]
- >= 65 [1]





# LA QUANTITÉ DE DÉCHETS COLLECTÉE DANS LE DÉPARTEMENT



Situation 2019

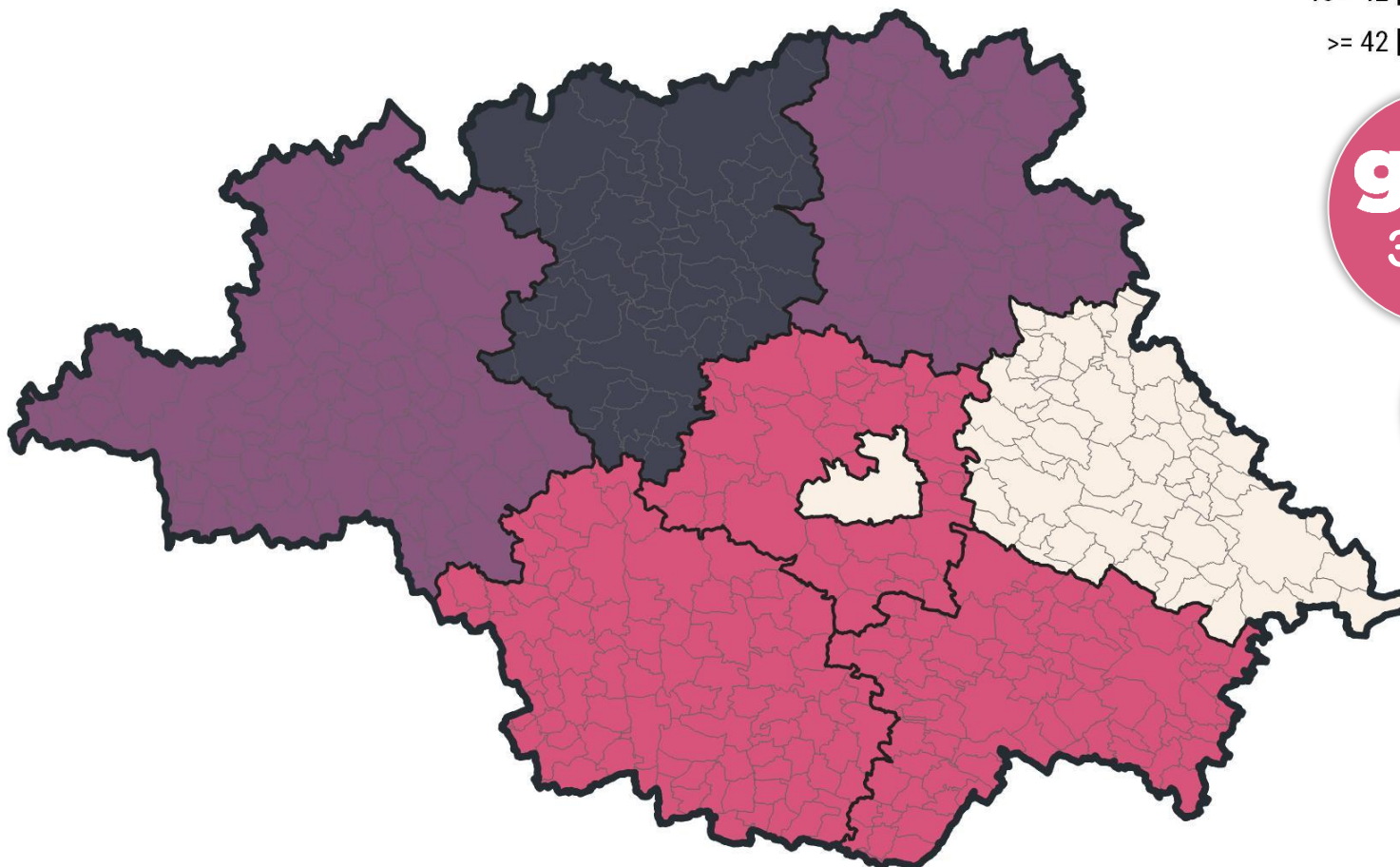
Ratios de collecte VERRE

- < 36 [2]
- 36 < 38 [0]
- 38 < 40 [3]
- 40 < 42 [2]
- >= 42 [1]



**Ratio de collecte du VERRE**

en kg par habitant et par an



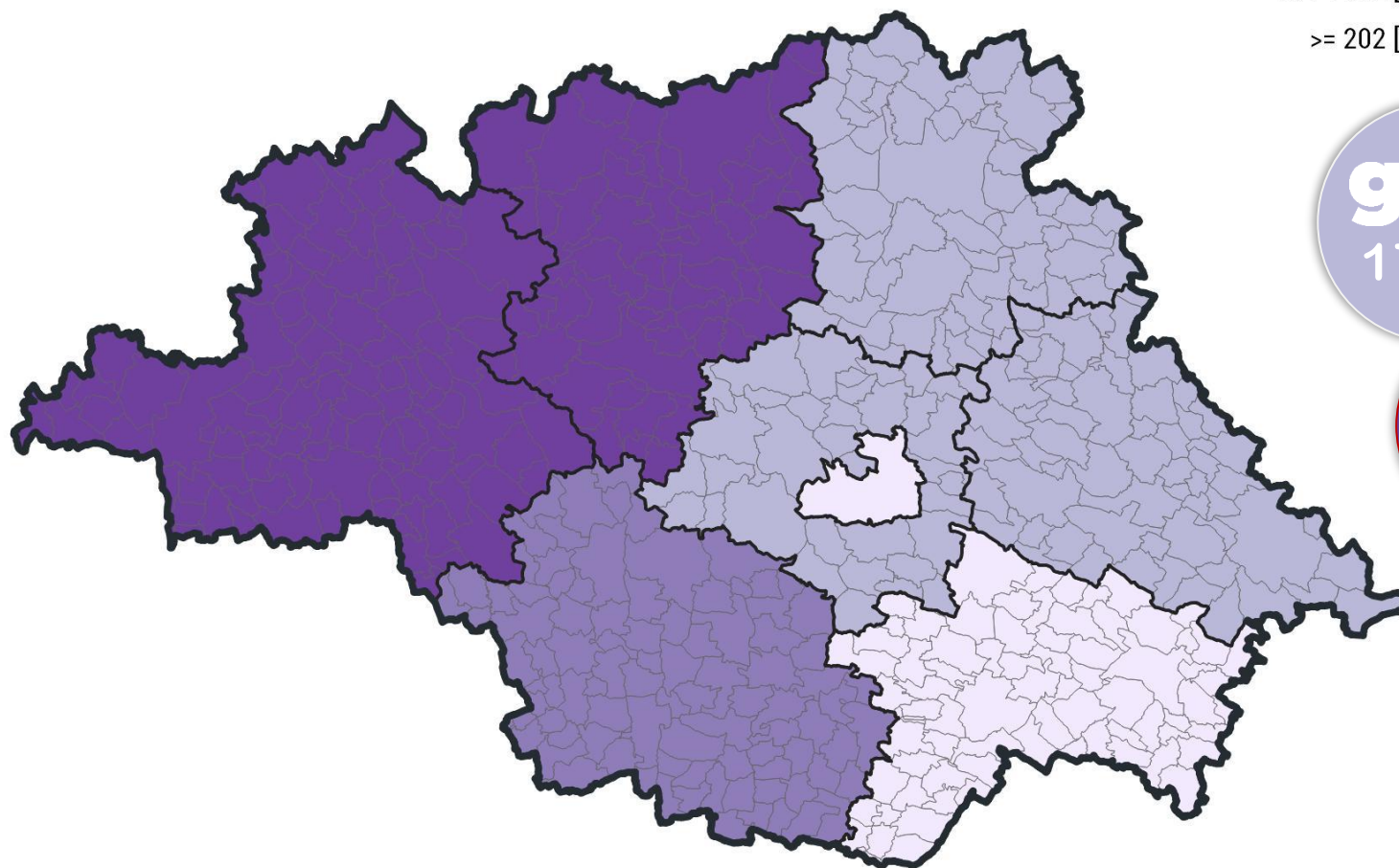




## Situation 2019

### Ratios de collecte DECHETETERIES

- < 148 [2]
- 148 < 166 [0]
- 166 < 184 [3]
- 184 < 202 [1]
- >= 202 [2]





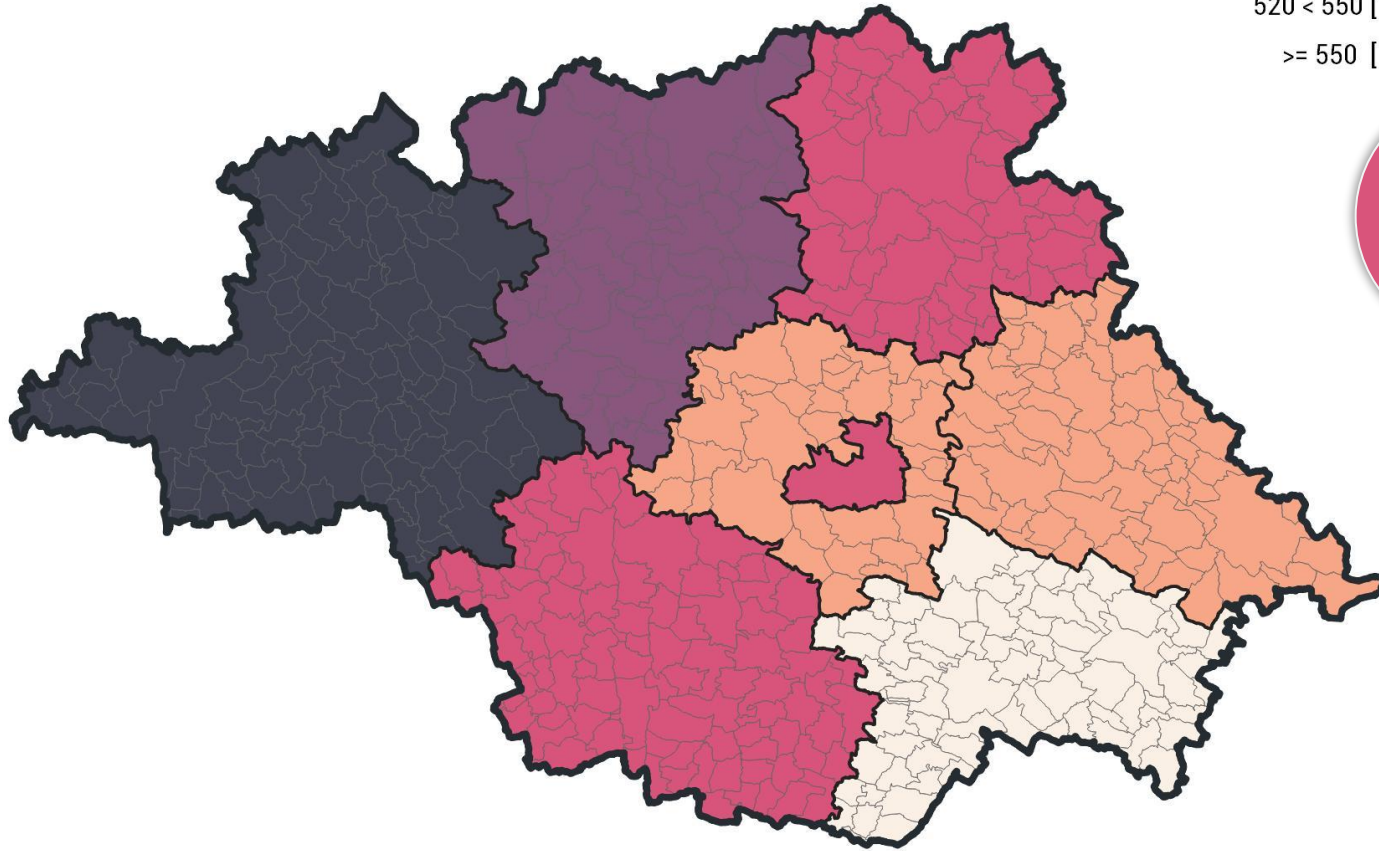
✓ **Ratio de collecte des DMA (Déchets Ménagers Assimilés)**  
**kg par habitant et par an**



**Situation 2019**

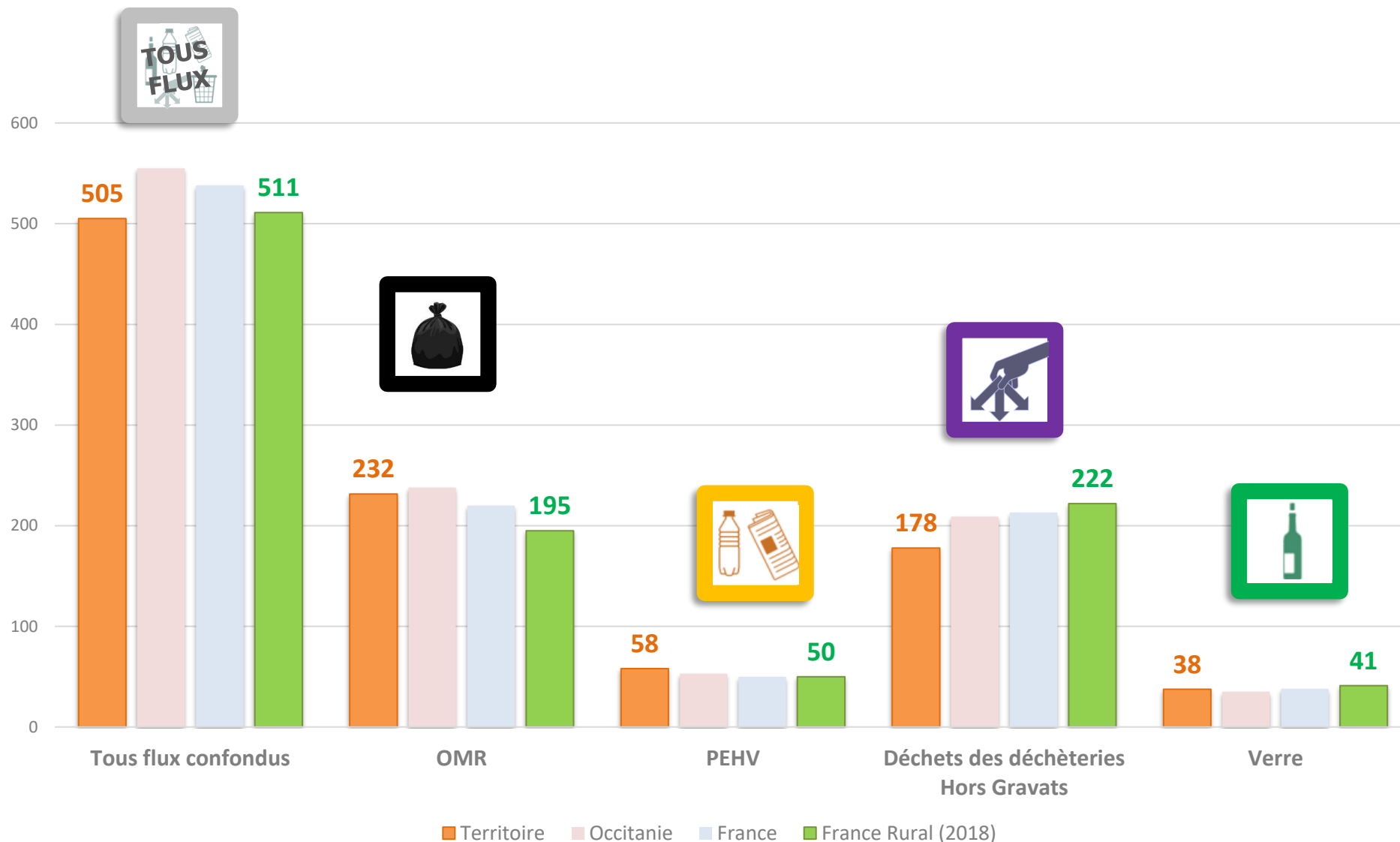
**Ratios de collecte des Déchets Ménagers et Assimilés**

- < 460 [1]
- 460 < 490 [2]
- 490 < 520 [3]
- 520 < 550 [1]
- >= 550 [1]



## Situation 2019

✓ Ratios de collecte par flux  
(en kg/hab./an)



# SOMMAIRE

**1. La gestion des déchets**

**2. La quantité de déchets collectée**

**3. Le coût de la gestion des déchets**

**4. Les enjeux et perspectives de la gestion des déchets**

**5. Quels leviers d'optimisation pour la gestion des déchets ?**

Dans le département du Gers

## ✓ La connaissance des coûts des déchets



Matrice des coûts





La *Matrice des coûts* c'est quoi ?

Flux de déchets

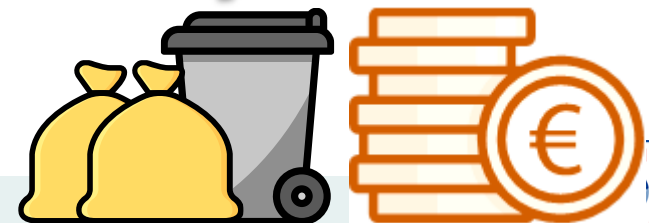
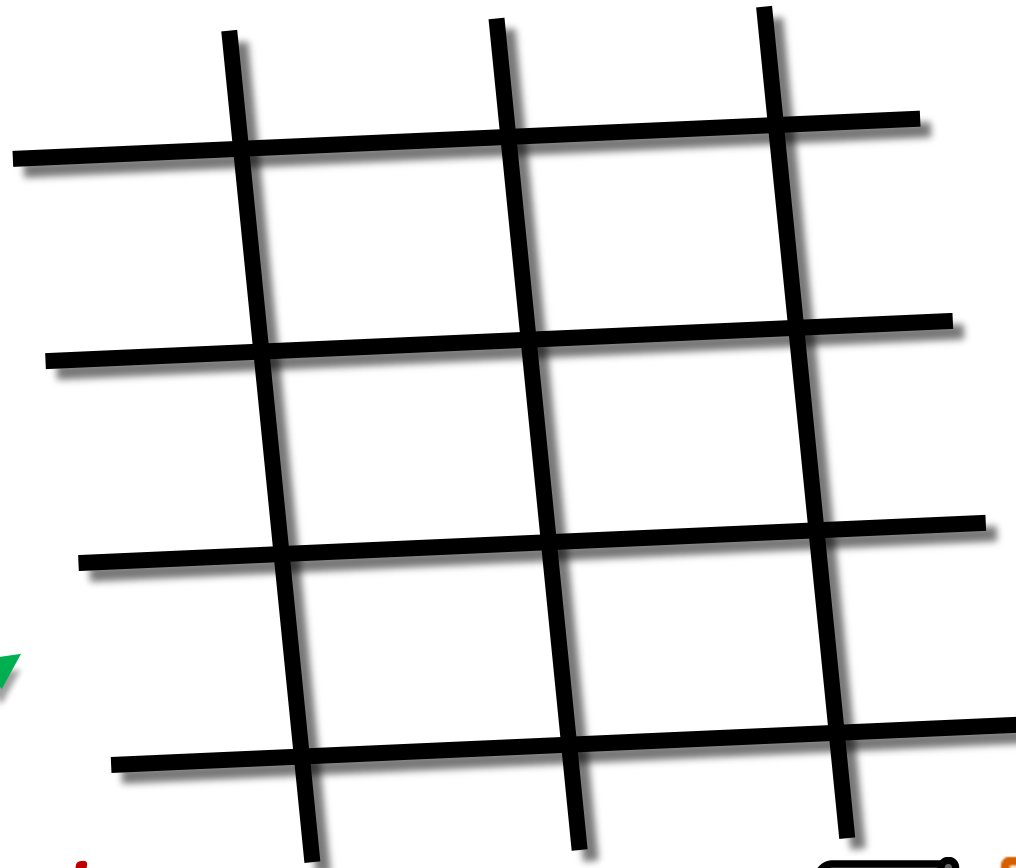
Charges

-

Produits

=

Coûts de la gestion  
des déchets





Objectif national :  
**100% de matrice 2019**



**80 % de la population Française**  
est couverte par une matrice

2019

**99 % de la région Occitanie**  
est couverte par une matrice

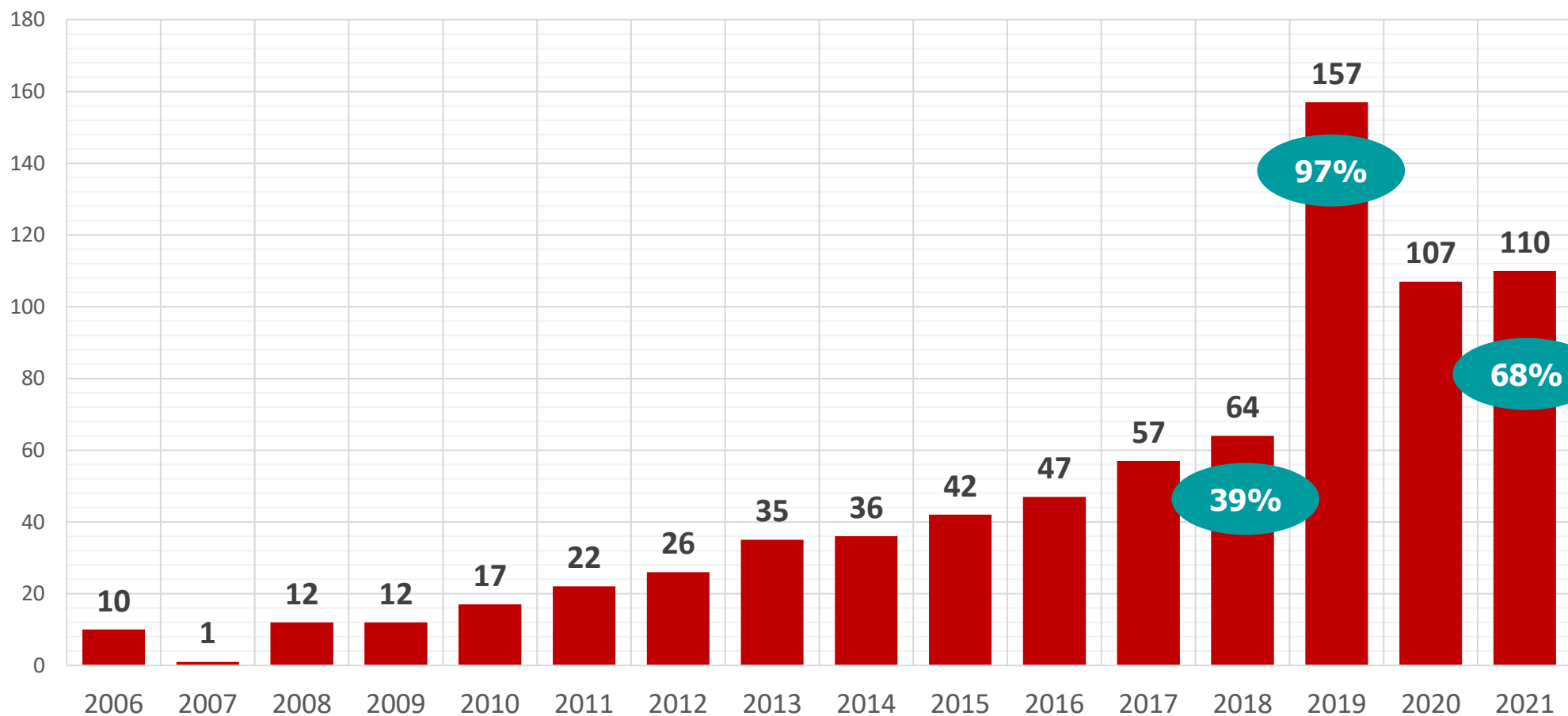


**Le Gers est entièrement couvert  
pour 2019**

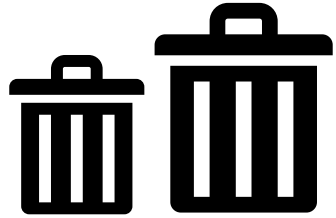


# NOMBRE DE MATRICES DES COÛTS VALIDÉES

... en date du 20 janvier 2023



**161 collectivités** en charge de la collecte et/ou traitement des déchets en Occitanie en 2021



Quantité de services  
proposés aux usagers



Quantité de déchets  
collectés

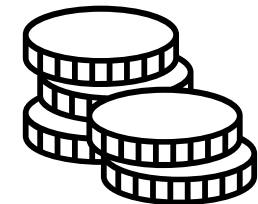


Coût

Limites du service  
public et mode de  
financement des  
non ménagers



Politiques de  
prévention et  
financement  
incitatif





✓ **Sur le département, la gestion des déchets en 2019 c'est :**

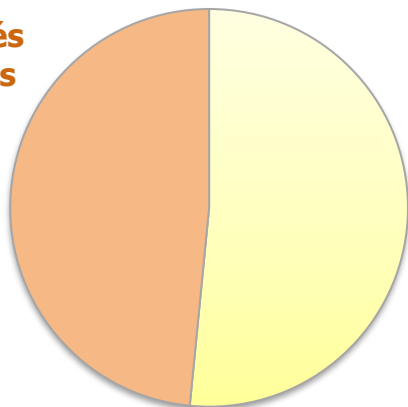
**Charges :**  
**25 millions d'euros**  
(TTC) = 120 € TTC/hab  
(dont 6,5 € de TVA)



**Produits :**  
**4 millions d'euros =**  
**18 €/hab**



Collectivités  
adhérentes  
48%



**trigone**  
EAU-DÉCHETS-ASSAINISSEMENT  
Syndicat Mixte du GERS  
**52%**

**Financement :**  
**22 millions d'euros**  
**= 106 €/hab**



# LE COÛT DE LA GESTION DES DÉCHETS DANS LE DÉPARTEMENT

*Med : 95 € HT/hab.*

*MoyP. : 98 € HT/hab*



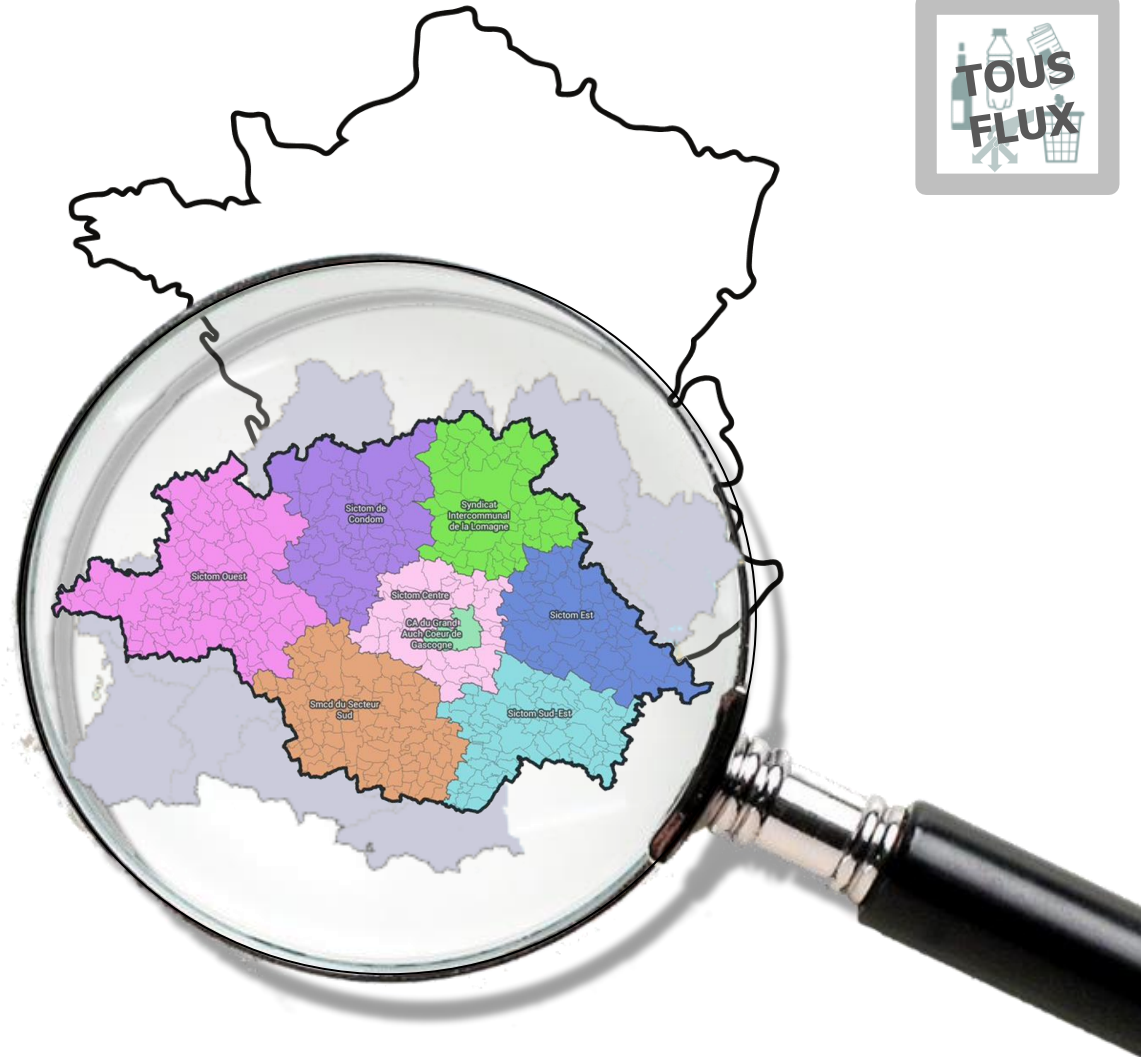
*Med : 119 € HT/hab.*

*MoyP. : 131 € HT/hab*



*Med : 98 € HT/hab.*

*MoyP. : 96 € HT/hab*



## ✓ Les OMR



**50 €/hab.**

**C'est le coût de gestion  
des OMR dans le Gers**

*(intégrant toutes les étapes de la  
gestion : pré-collecte, collecte,  
traitement...)*





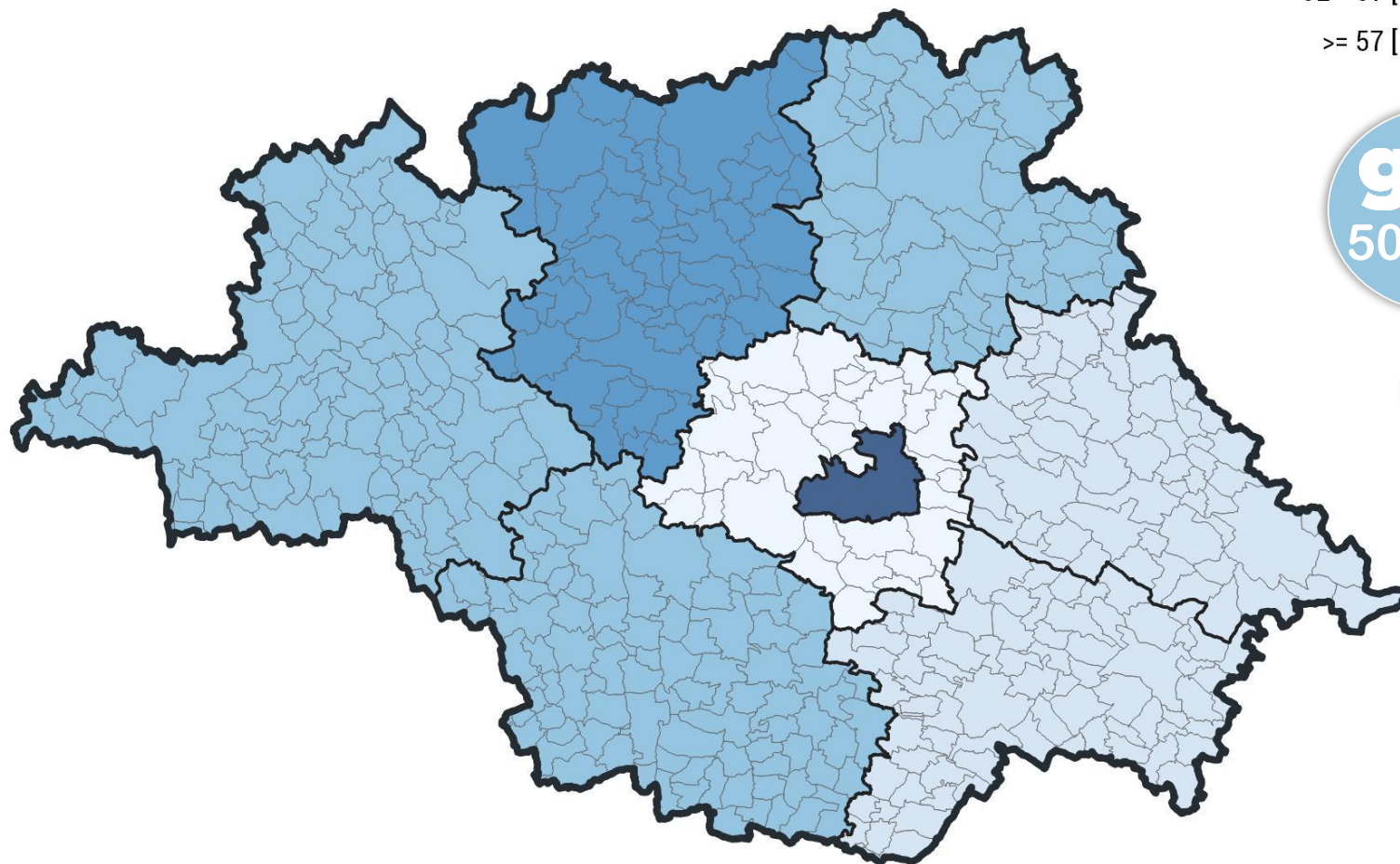
## Situation 2019

### Coûts de la gestion des OMR

- < 42 [1]
- 42 < 47 [2]
- 47 < 52 [3]
- 52 < 57 [1]
- >= 57 [1]



✓ Coût aidé OMR en € HT/hab



50 €/hab

64 €

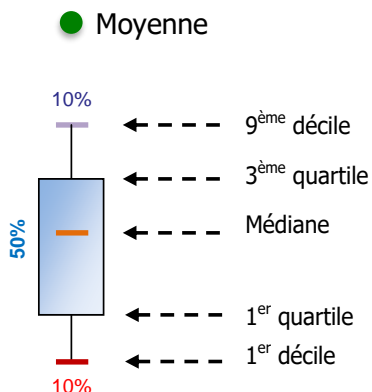
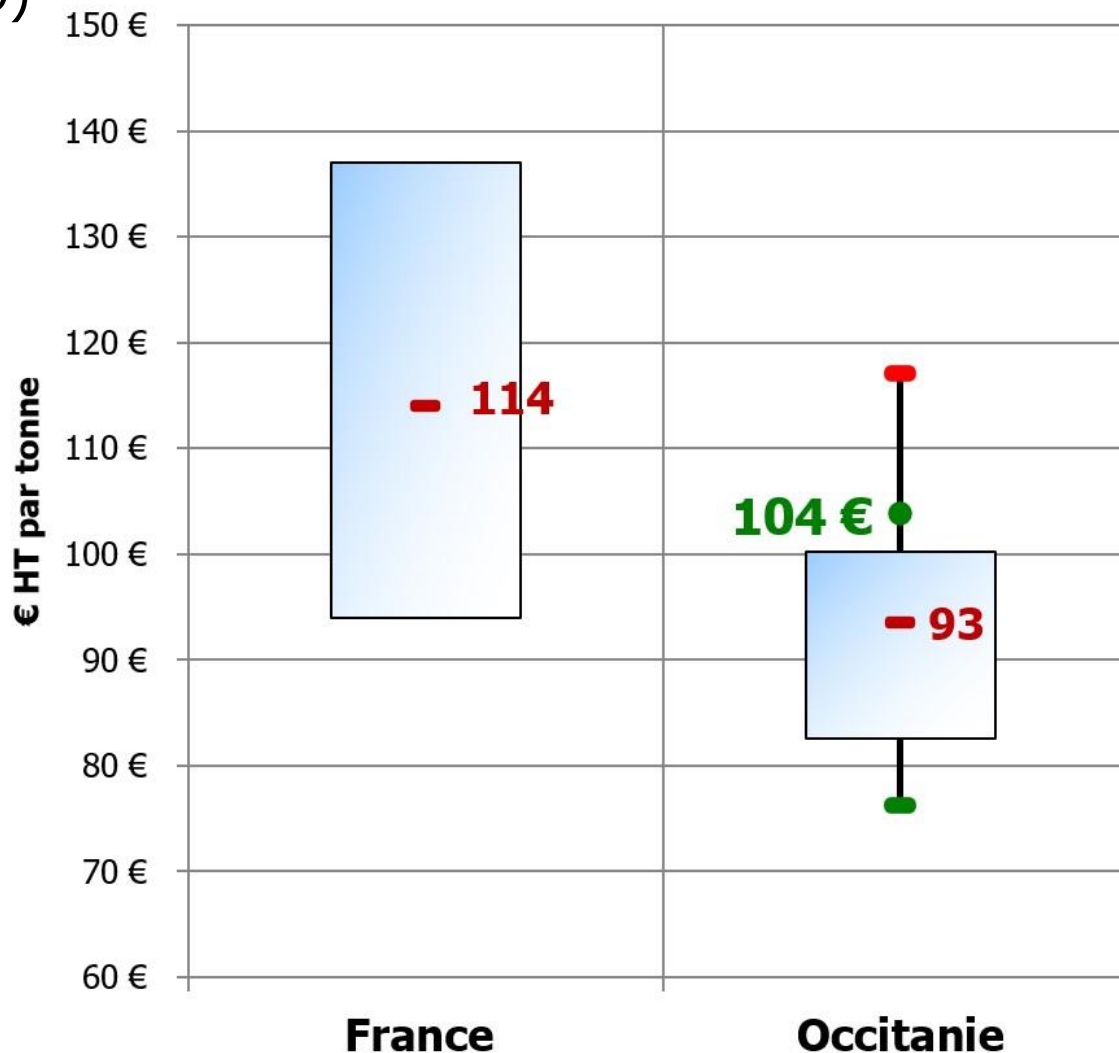
52 €

46 €





## ✓ Comparaison de vos coûts de traitement des OMR (en € HT/tonne) (Situation 2019)



86 €

Médiane  
93 €

Moyenne  
104 €

114 €

98 €

Rural

## ✓ Les OMR

Quels facteurs expliquent les écarts ?



La quantité collectée



Le type de traitement



*ou*



L'optimisation de la collecte



## ✓ Les PEHV (Papiers Emballages Hors Verre)



**20 €/hab.**

**C'est le coût de gestion  
des Recyclables dans le  
Gers**

*(déduction faite des recettes :  
ventes et soutiens)*



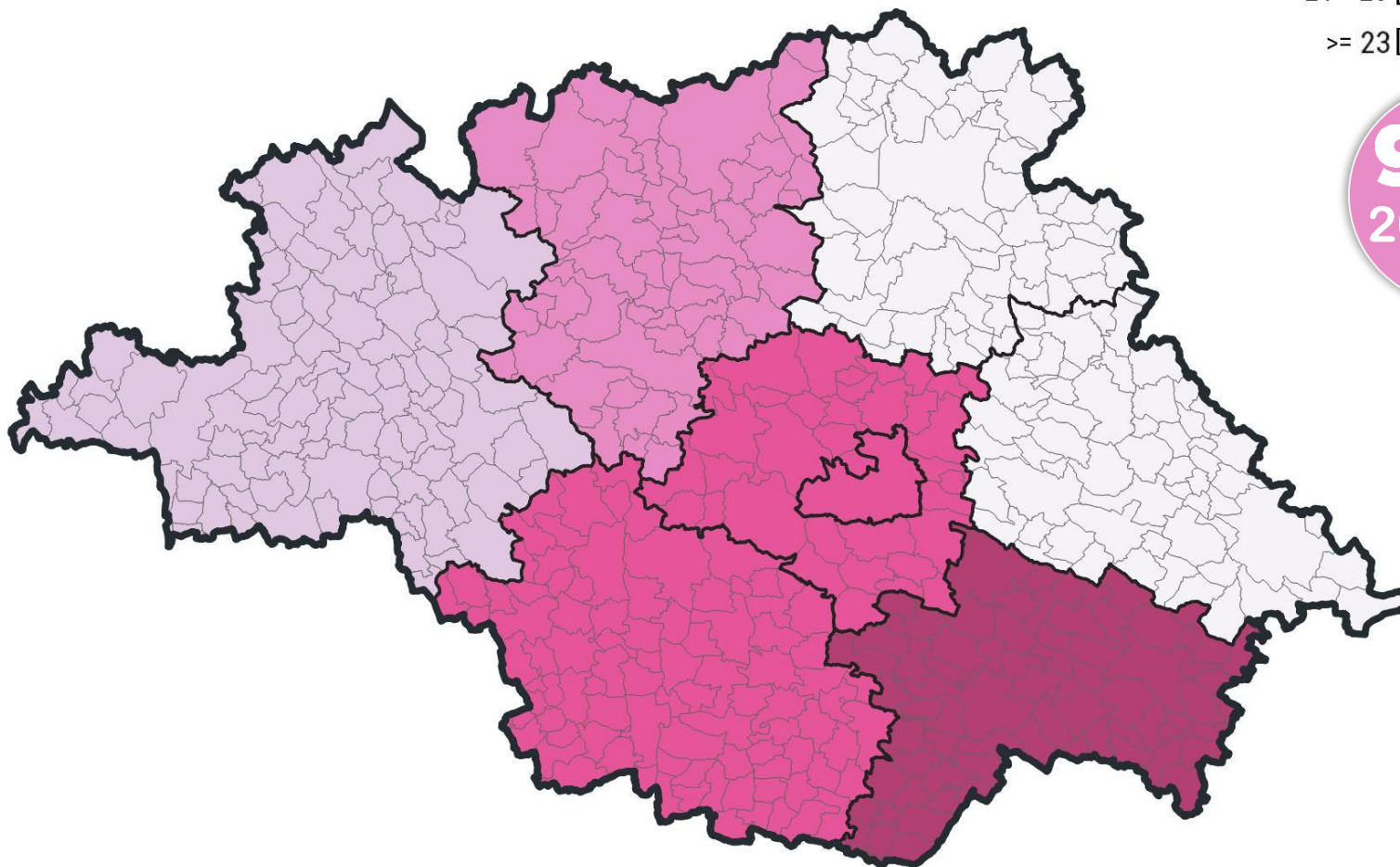


## Situation 2019

✓ Coût aidé PEHV en € HT/hab

### Coûts de la gestion des PEHV

- < 17 [2]
- 17 < 19 [1]
- 19 < 21 [1]
- 21 < 23 [3]
- >= 23 [1]



20 €/hab

17 €

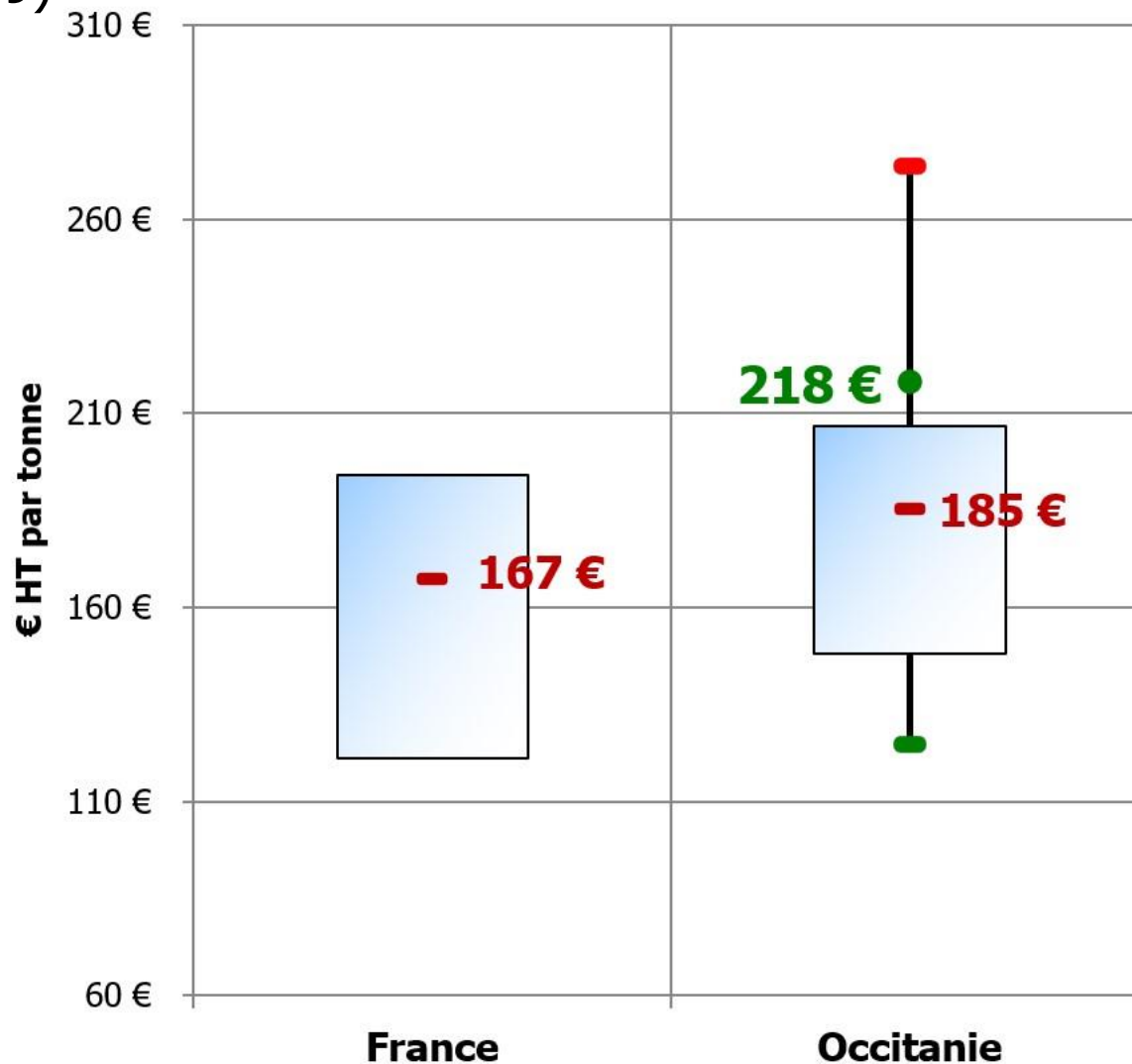
11 €

10 €

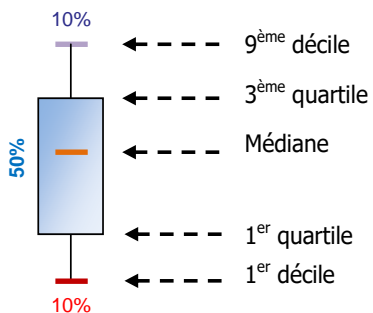




## ✓ Comparaison de vos coûts de TRI des PEHV (en € HT/tonne) (Situation 2019)



● Moyenne



## ✓ Le Verre



**2,0 €/hab.**

**C'est le coût de gestion du  
Verre dans le Gers**

*(déduction faite des recettes :  
ventes et soutiens)*





## ✓ Les Déchèteries

**23 €/hab.**

**C'est le coût de gestion  
des Déchèteries dans le  
Gers**

*(déduction faite des recettes :  
ventes et soutiens)*





# LE COÛT DE LA GESTION DES DÉCHETS DANS LE DÉPARTEMENT

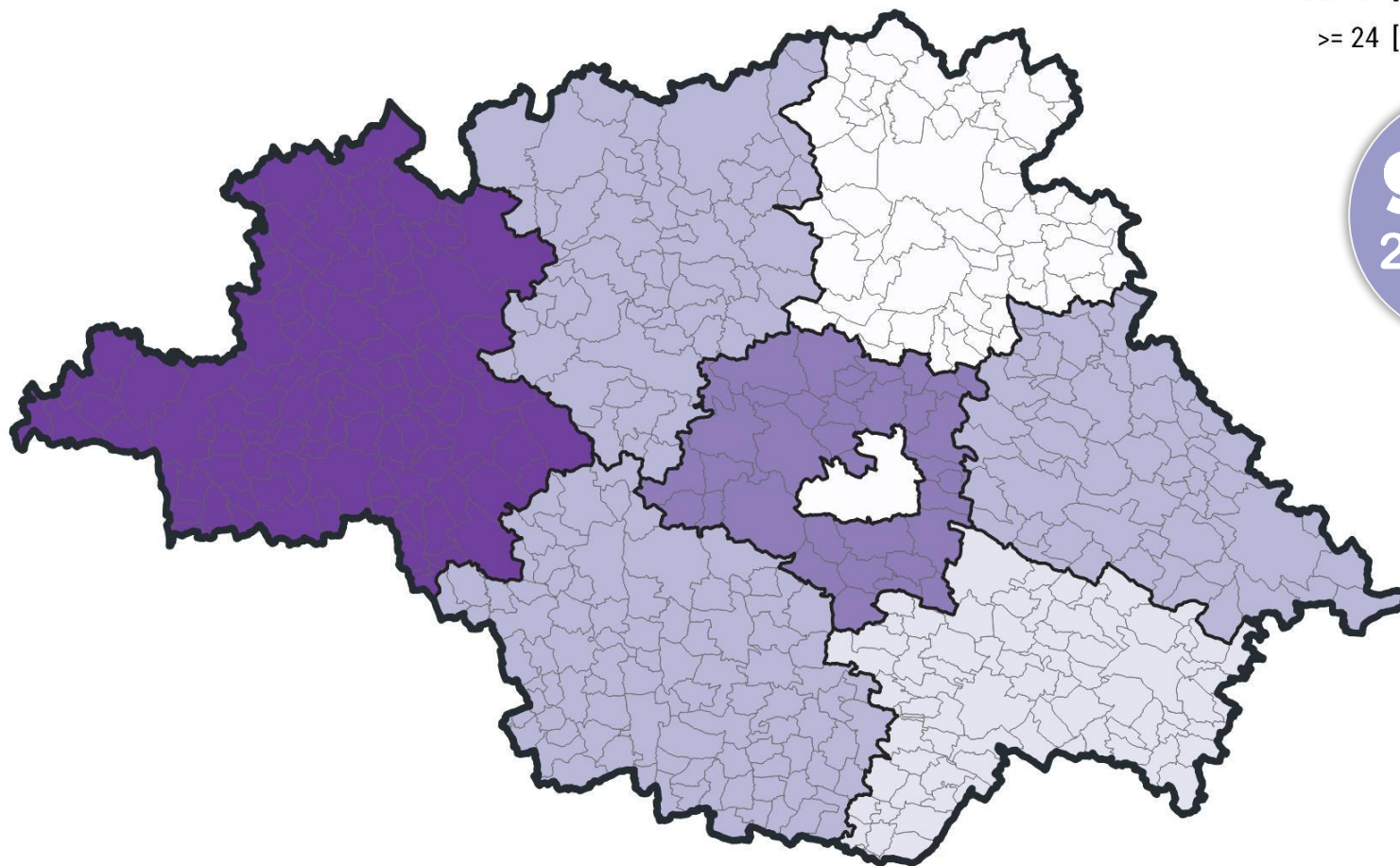
✓ Coût aidé Déchèterie en € HT/hab.



Situation 2019

Coûts de la gestion des Déchèteries

- < 21 [2]
- 21 < 22 [1]
- 22 < 23 [3]
- 23 < 24 [1]
- >= 24 [1]



**gers**  
LE DÉPARTEMENT  
**23 €/hab**

**31 €**

**27 €**

**27 €**



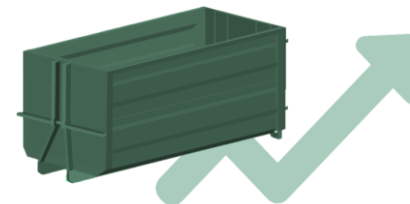


## ✓ La Déchèterie

Quels facteurs expliquent les écarts ?



La quantité  
apportée



Le nombre  
d'habitants  
par déchèterie



Le type de  
déchets



ENCOMBRANTS

VS



DÉCHETS VERTS



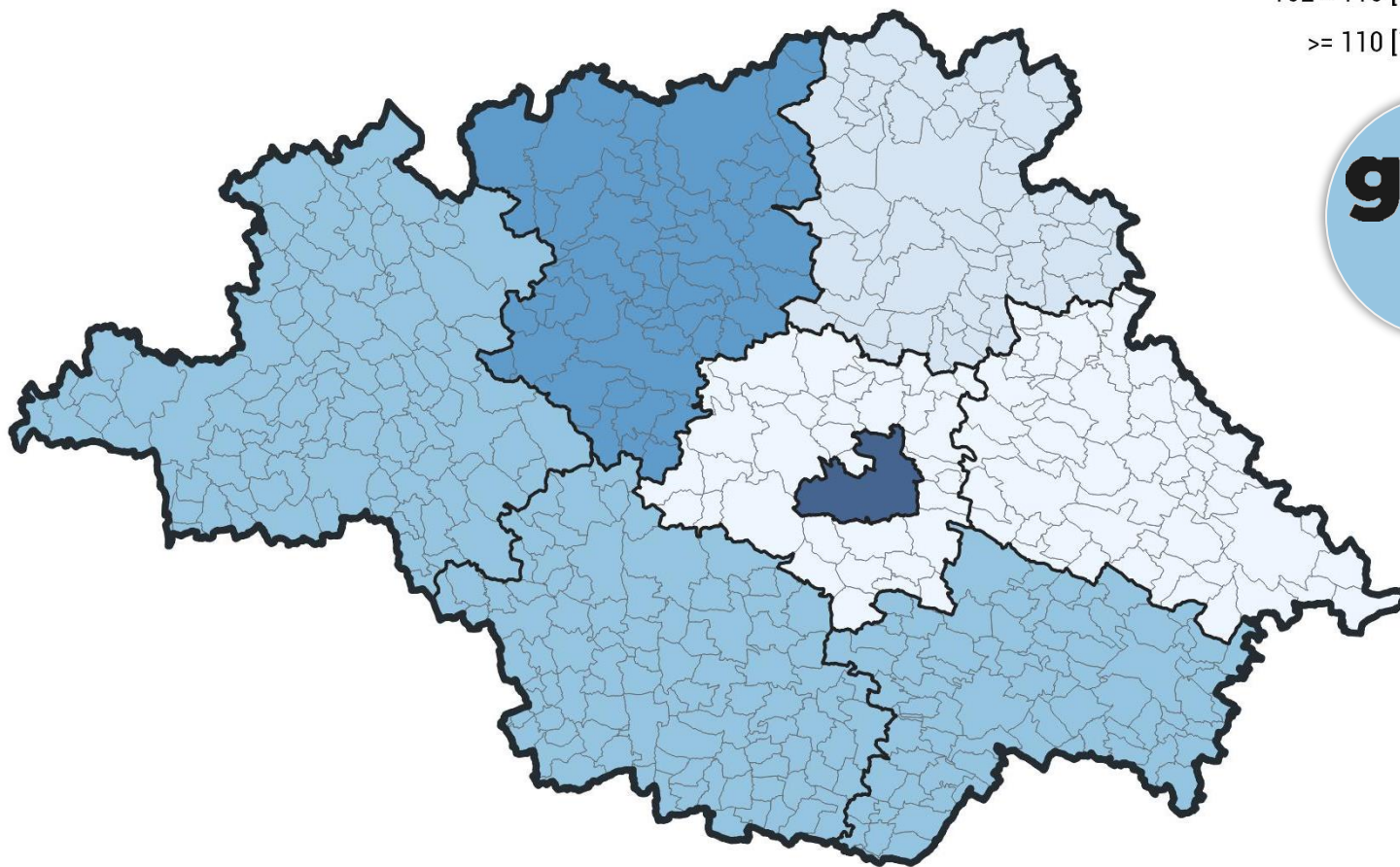
✓ Coût aidé TOUS FLUX en € HT/hab



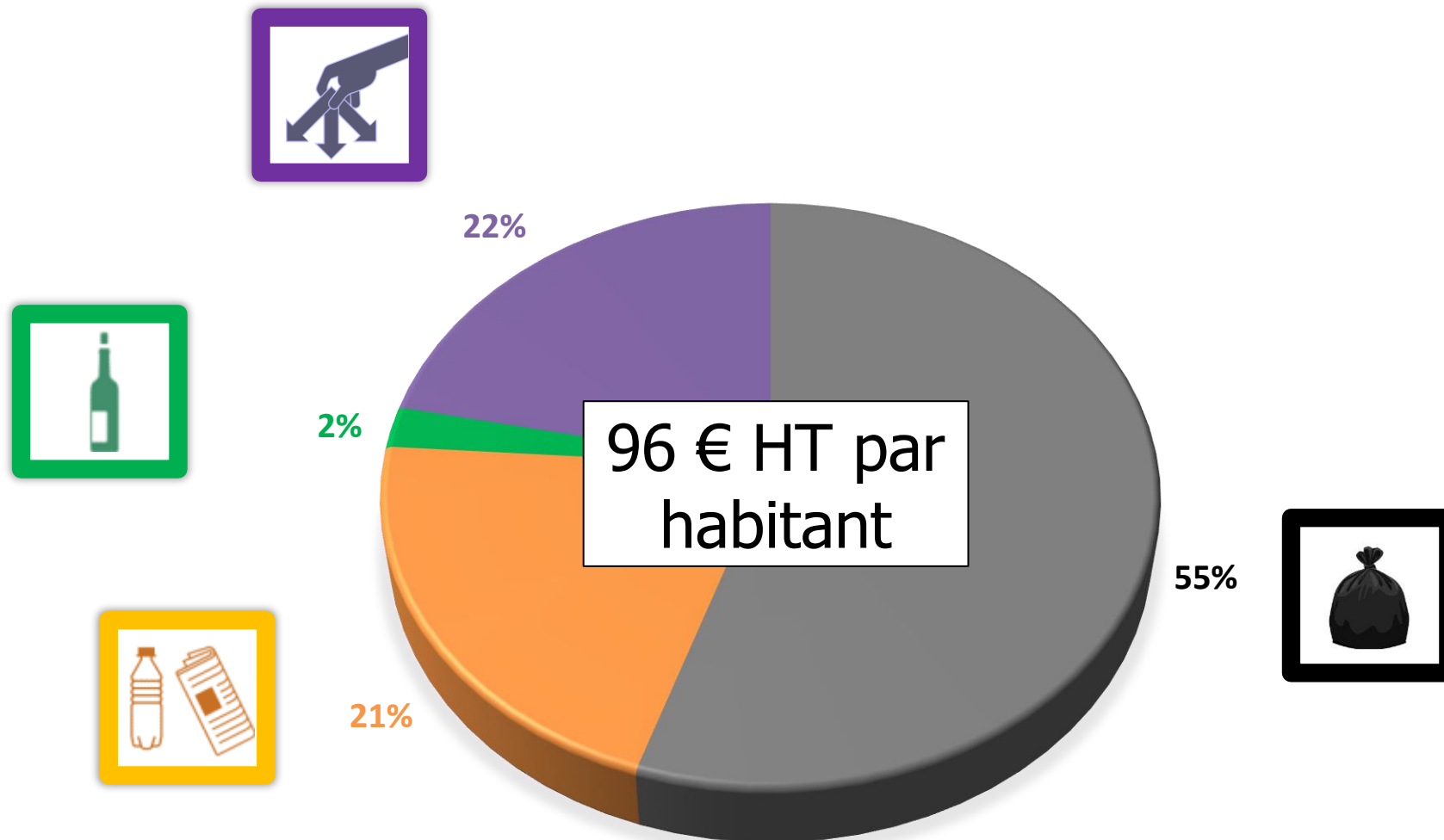
## Situation 2019

### Coûts de la gestion du service

- < 86 [2]
- 86 < 94 [1]
- 94 < 102 [3]
- 102 < 110 [1]
- >= 110 [1]



## ✓ Répartition du coût des principaux déchets (en €/hab.)



**Situation 2019**

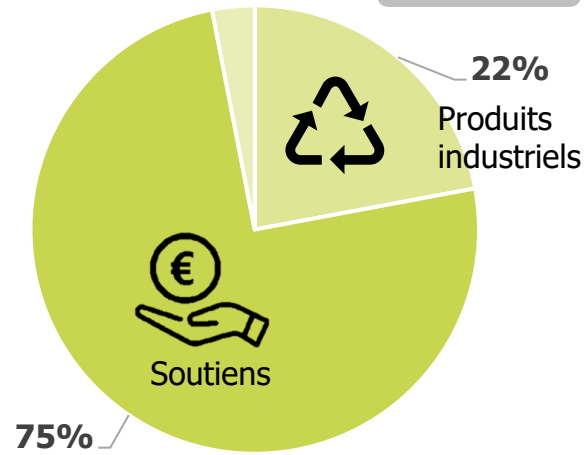


## ✓ Composition du coût aidé

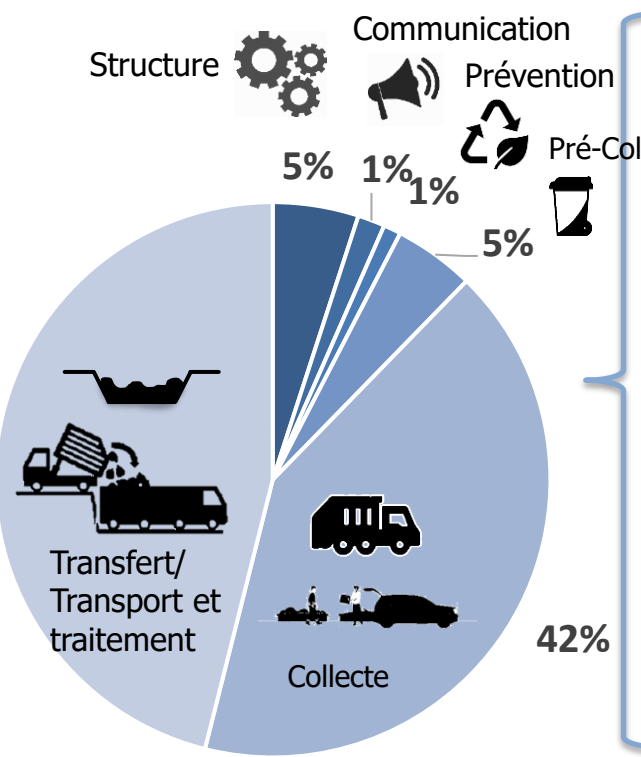
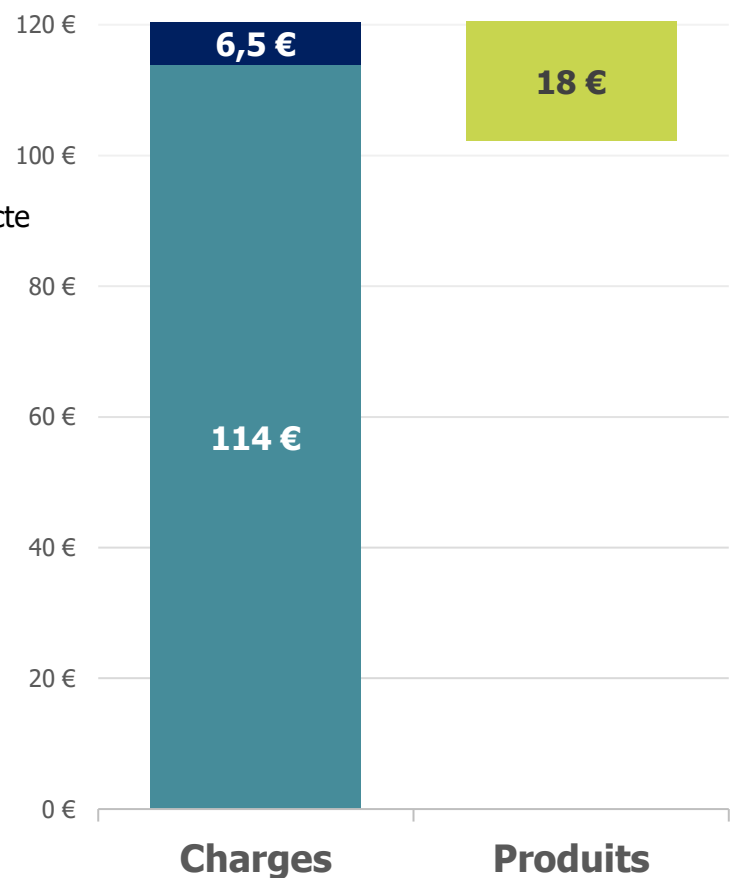


Aides

3%



**Coût aidé TTC =  
Reste à financer  
102 € TTC/hab.  
(dont 6,5 € TVA)**





# POSITIONNEMENT DES COÛTS EN 2019



RURAL



96 €



RURAL



50 €



RURAL



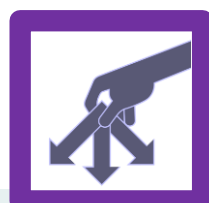
20 €



RURAL



2,0 €



23 €



RURAL



Moyennes et Médianes en € HT/habitant

## ✓ Si on faisait un bilan ?



- Connaissance des coûts bien démarrée (**100% des matrices 2019**) avec collectivités utilisatrices depuis longtemps (TRIGONE et SIDEL)
- **Formation des agents gersois** du 13 au 15 avril 2022 à Auch avec **100% des matrices 2021 remplies par leurs soins**



# **TEMPS D'ECHANGES**

# SOMMAIRE

**1. La gestion des déchets**

**2. La quantité de déchets collectée**

**3. Le coût de la gestion des déchets**

**4. Les enjeux et perspectives  
de la gestion des déchets**

**5. Quels leviers d'optimisation  
pour la gestion des déchets ?**

Dans le département du Gers



## UN CADRE RÉGLEMENTAIRE AMBITIEUX : NÉCESSITÉ D'ALLER PLUS LOIN



Production des déchets ménagers =  
- 10 %

-16% entre 2010 et 2031

Généralisation du tri  
à la source des biodéchets

Harmonisation et  
extension des  
consignes de tri des  
emballages

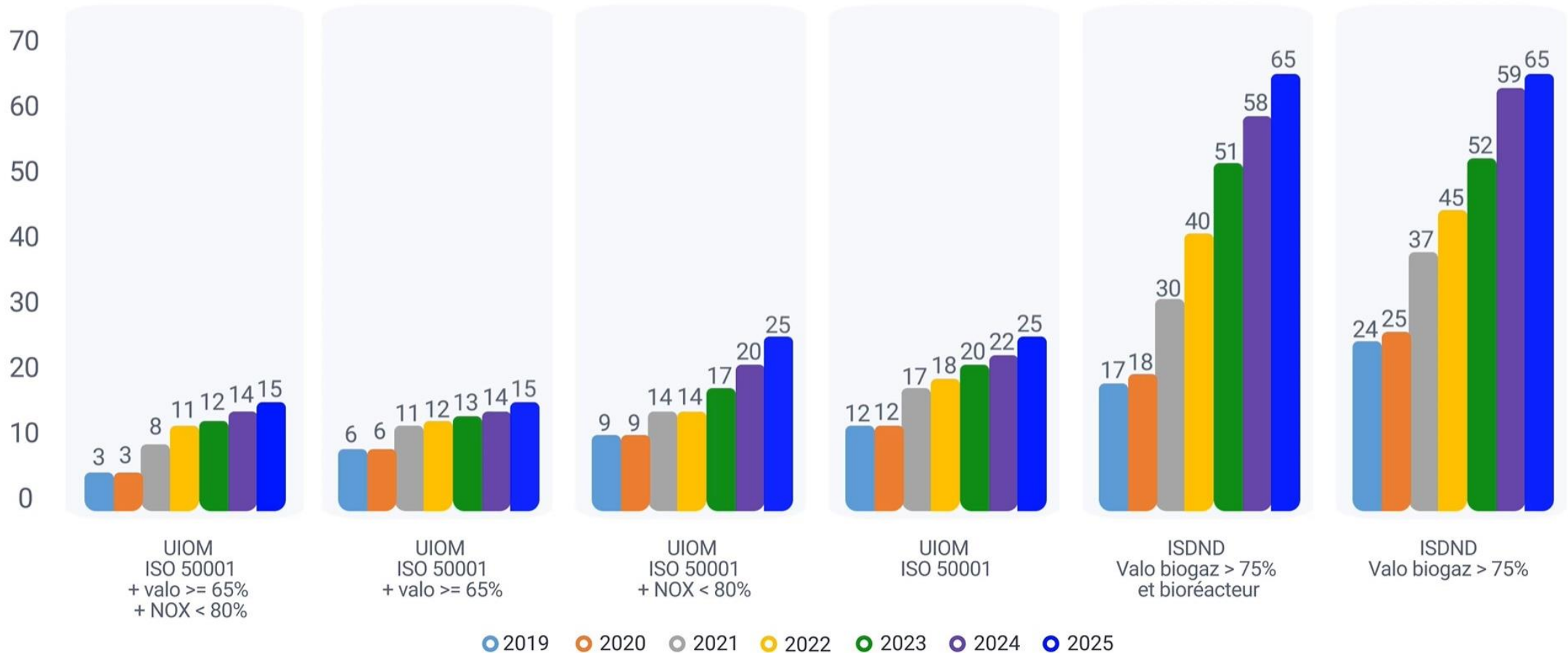
Taux de valorisation  
matière et  
organique =  
65 % en 2025

Déchets en  
stockage  
(enfouissement) =  
- 50 %

Développement de  
la tarification  
incitative

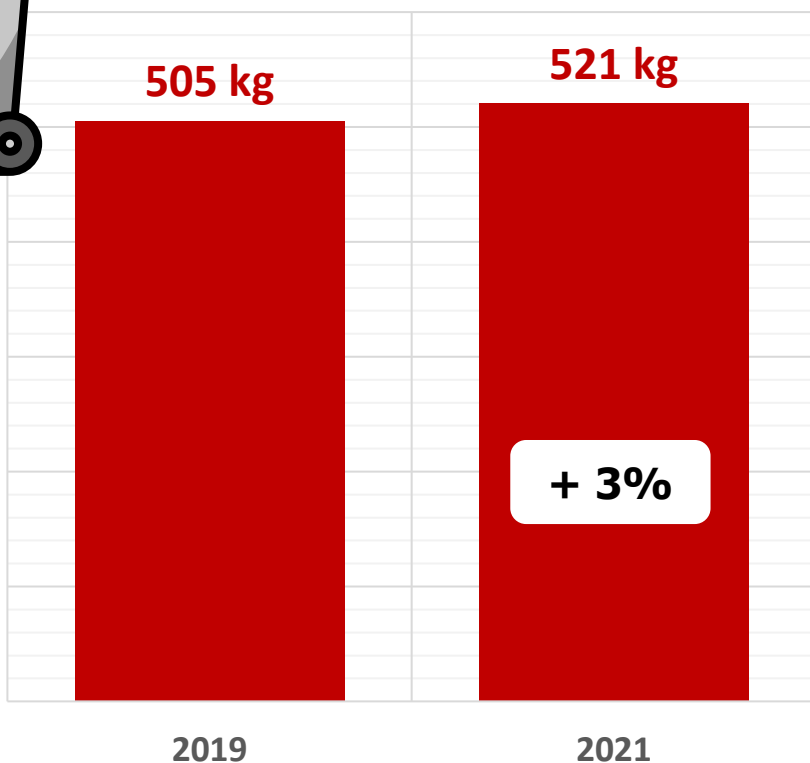
2,5 Millions d'hab. en 2025

## QUI VA IMPACTER LES BUDGETS

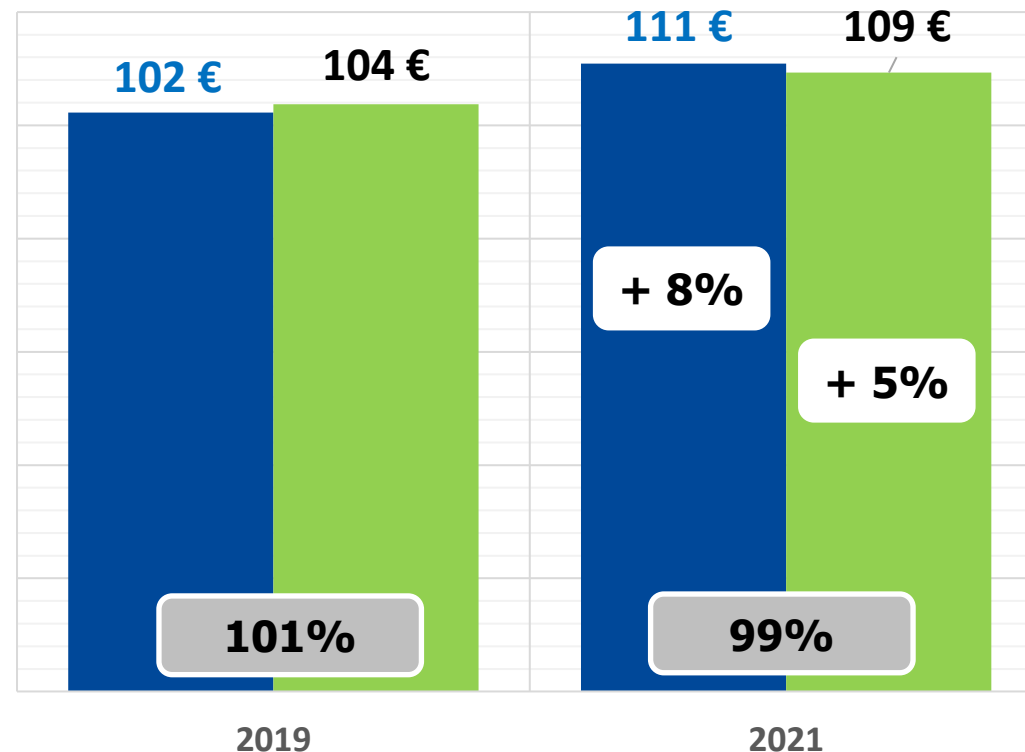


... des quantités, coûts aidés Tous flux et contributions

**Quantité totale de déchets**  
(hors gravats) en kg par habitant



**Coût aidé TTC et contributions**  
en euros par habitant



■ Quantité totale (hors gravats)

■ Coût aidé TTC

■ Contributions

■ Taux de couverture

# SOMMAIRE

**1. La gestion des déchets**

**2. La quantité de déchets collectée**

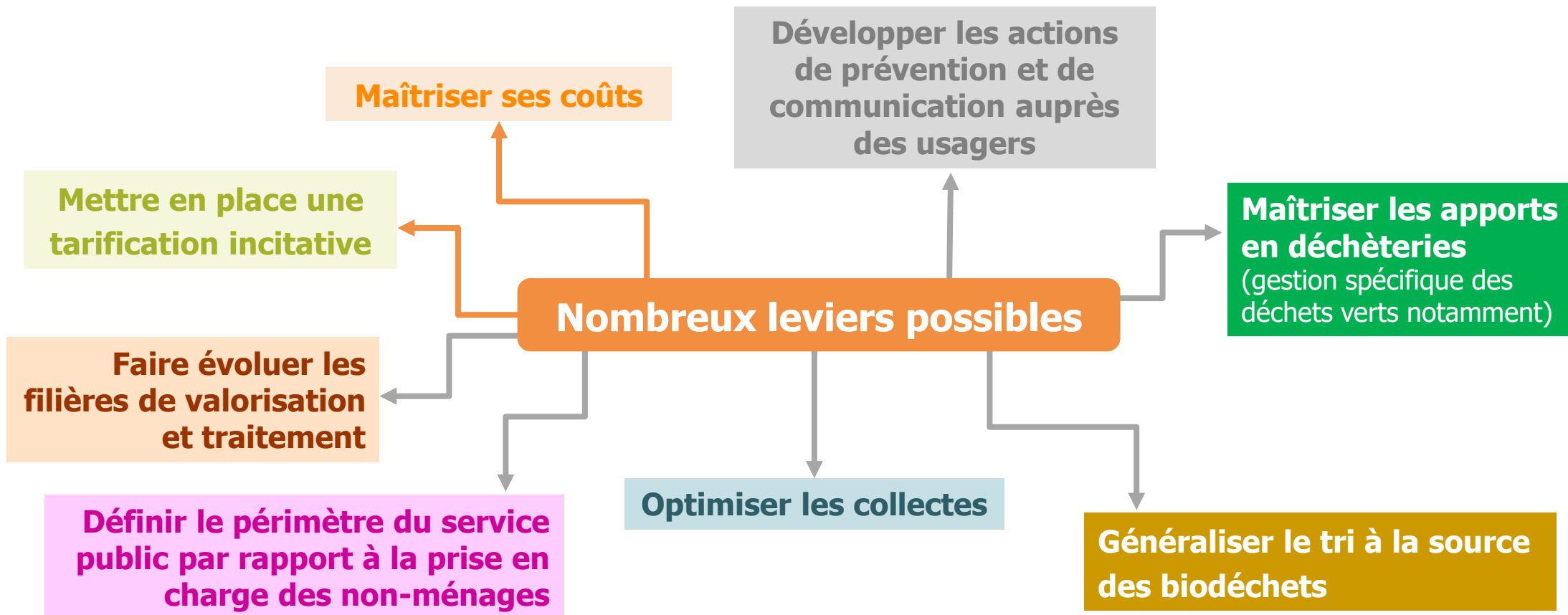
**3. Le coût de la gestion des déchets**

**4. Les enjeux nationaux-régionaux  
de la gestion des déchets**

**5. Quels leviers d'optimisation  
pour la gestion des déchets ?**

Dans le département du Gers

... le service de prévention et gestion des déchets ?







# TEMPS D'ECHANGES

**Webinaire de restitution du référentiel régional des coûts le 17 février 2023**



**Restitution départementale des coûts le 24 janvier 2023**



**5 restitutions individuelles des coûts aux élus**



**1 journée d'analyse pour les techniciens le 18 octobre 2022**

**2 journées d'accompagnement collectif au remplissage des matrices les 7 et 16 juin 2022**

**Accompagnement individuel à distance au remplissage des matrices et à la décomposition des contributions TRIGONE**

**Formation des agents des collectivités les 13, 14 et 15 avril 2022 à Auch**



# MERCI POUR VOTRE ATTENTION



**VOS INTERLOCUTEURS :**

Laurent COUSTÉ

Thomas DALLOT



inddigo

[www.inddigo.com](http://www.inddigo.com)